

Шайхиева Куланда Мактаповна
старший преподаватель
Каспийский университет технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова
Казахстан, г. Актау
e-mail: kulanda.shaikhiyeva@yu.edu.kz

ОБЪЕКТ И СУБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

***Аннотация:** Система стратегического управления организацией и система управления проектом, взаимодействуя друг с другом, служат основой для нормального стратегического действия и развития предприятия. Выбранная стратегия организации, принятые к реализации проекты, а также стратегии должны «работать» для достижения стратегической цели организации.*

Ключевые слова: проект, управление, система, этапы, декомпозиция, управление качеством, схема, программа, стратегическое партнерство.

Shaikhieva Kulanda Maktapovna
senior Lecturer,
Sh. Esenov Caspian University of Technology and Engineering,
Kazakhstan, Aktau

OBJECT AND SUBJECT OF PROJECT MANAGEMENT

***Abstract:** The strategic management system of the organization and the project management system, interacting with each other, serve as the basis for the normal strategic action and development of the enterprise. The chosen strategy of the organization, the projects adopted for implementation, as well as the strategies should "work" to achieve the strategic goal of the organization.*

Keywords: project, management, system, stages, decomposition, quality management, scheme, program, strategic partnership.

Жизненный цикл управления проектом складывается из следующих этапов: инициализация проекта, планирование проектной работы, организация и контроль выполнения проекта, анализ и регулирование выполнения проекта, закрытие проекта.

Используя эти обоснования, можно построить системную модель управления конкретным проектом. Он представляет собой компактное дерево множества задач и процедур, которые теоретически могут быть реализованы в

управлении проектами. При этом определяется компонентами модели системы, построенной по каждому принципу проекта и логически связанной между собой. Общий объем процесса управления проектом определяется произведением всех составляющих его основ [3, с. 45].

Аналогичным образом, т. е. путем совмещения элементов каждого уровня системной модели проекта, выполняется формальное отображение проблем управления проектом, решаемых на этом уровне.

Для практических целей наиболее значимыми являются проблемы с горизонтально-вертикальной или смешанной интеграцией элементов системной модели управления проектом.

Приведенная выше методика системного моделирования проекта, построения системы управления проектом, может быть использована основными участниками и членами команды.

Основные этапы логико-структурного воздействия на управление проектом:

- 1) Анализ заинтересованных сторон;
- 2) анализ проблемы;
- 3) анализ целей;
- 4) формирование основных прогнозов и факторов риска;
- 5) определение показателей прогресса реализации проекта и степени достижения поставленных целей;
- 6) построение логико-структурной схемы проекта;
- 7) дальнейшее совершенствование проекта;
- 8) формирование системы управления проектом;
- 9) мониторинг, отчетность и оценка проекта.

Оценка выполнения проектов выполняется по окончании ее подготовки, в середине жизненного цикла проекта и после его завершения. В странах ЕС применяются следующие критерии: адекватность, экономичность, производительность, эффективность, действенность, экономическая и

финансовая способность, самостоятельность, а во Всемирном банке-рейтинг реализации, рейтинг целей, общая эффективность проекта. В результате оценки этих показателей каждому проекту присваивается следующее значение рейтинга: удовлетворительное, неудовлетворительное, крайне неудовлетворительное [2, с. 101].

Чтобы создать иерархическую структуру декомпозиции проектных работ, необходимо разделить ее на несколько небольших проектов, каждый из которых далее на более мелкие проекты и так до достижения необходимого уровня детализации проектных работ. Это минимальный уровень управления, который должен находиться непосредственно под контролем менеджера проекта. При необходимости другие члены команды проекта могут разделить свою работу на мелкие составляющие. Для каждого небольшого проекта должен быть назначен менеджер, отвечающий за его выполнение.

Решения, принимаемые в системе стратегического управления, полностью оказывает влияние как на организацию, так и на отдельные ее подразделения. К категориям стратегических решений относятся: разработка улучшенных или новых продуктов, товаров, услуг или процессов; приобретение и размещение оборудования; определение и освоение новых рынков; поиск новых каналов сбыта; реинжиниринг предприятия; изменение организационной структуры; стратегическое партнерство, слияние и вступление одной организации в другую; реорганизация структуры капитала компании; создание системы управления качеством; исключение из производства отдельных видов продукции; обучение персонала и др. [1, с. 18].

В реализацию проекта могут быть внесены необходимые коррективы в ранее принятую стратегию. Эти поправки могут быть выполнены только с разрешения менеджера проекта или управляющего.

Если деятельность организации связана с реализацией конкретного из множества возможных проектов, необходимо решить проблему ранжирования проектов, чтобы выбрать обоснованный из эффективных проектов. Здесь могут

использоваться различные критерии оценки проекта. В основном здесь использовались следующие показатели: затраты на проект, ожидаемая прибыль, сроки возврата инвестиций, их эффективность и т.д. также учитываются степень влияния проектов на бизнес, соответствие принятой стратегии компании, степень риска и т.д.

С учетом совокупности выбранных критериев по ним составляются соответствующие шкалы оценки проектов, соответствующие принципы оценки и коэффициенты выбранных критериев.

На основе этого осуществляется их консолидированная оценка путем ранжирования проектов. Таким образом обеспечивается эффективная реализация стратегии организации через выбранные проекты.

Список литературы:

1. Ехлаков Ю.П. Управление программными проектами. Стандарты, модели: Учебное пособие. СПб.: Лань, 2019. 244 с.
2. Зуб А.Т. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата. Люберцы: Юрайт, 2016. 422 с.
3. Иванов П.В. Управление проектами: Учебное пособие. Рн/Д: Феникс, 2018. - 102 с.