

*Шайхиева Куланда Мактаповна
старший преподаватель
Каспийский университет технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова
Казахстан, г. Актау
e-mail: kulanda.shaikhiyeva@yu.edu.kz*

ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОЕКТНОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ

***Аннотация:** Анализируемый тип конструкции должен быть достаточно гибким, достаточно простым и экономичным. Вместе с тем, не изменяя привычной структуры управления, организация может подготовить несколько проектов параллельно. Но в этом случае возникает вопрос распределения фондов между проектами (как по количеству специалистов), а от начальников учитывается не только умение руководить всеми этапами жизненного цикла подготовки проектов, но и то, какие обязанности выполняют начальники в ветке проектов этой организации. Для упрощения вопроса координации от начальников проектов в организации создается штабной орган или используется матричная структура.*

Ключевые слова: проект, управления, команды, группа, эффективности, предприятия, производства.

*Shaikhiyeva Kulanda Maktapovna
senior Lecturer,
Sh. Esenov Caspian University of Technology and Engineering,
Kazakhstan, Aktau*

ADVANTAGES OF THE PROJECT MANAGEMENT STRUCTURE

***Abstract:** The analyzed type of construction should be flexible enough, simple enough and economical enough. At the same time, without changing the usual management structure, the organization can prepare several projects in parallel. But in this case, there is a question of the distribution of funds between projects (as in the number of specialists), and the supervisors take into account not only the ability to manage all stages of the project preparation life cycle, but also what responsibilities are performed by the supervisors in the project branch of this organization. To simplify the issue of coordination from project managers in the organization, a staff body is created or a matrix structure is used.*

Key words: project, management, team, group, efficiency, enterprise, production.

Проектная структура формируется в процессе подготовки проекта организацией, когда в системе наблюдаются изменения, охватывающие любой процесс. Например, модернизация производства (фр. - изменение в соответствии с текущими пожеланиями) появляются при освоении новых продуктов и технологий, строительстве объектов капитального строительства. Управление проектом включает вопросы определения его цели, формирования структуры, планирования и организации выполнения работ, идентификации действий исполнителей) [2, с. 86].

Одним из видов проектных форм управления является создание специального подразделения. Это подразделение создает специальные команды (группы), созданные на основе временной работы над выполнением задания проекта. В состав группы, включая руководителей работ, обычно входят различные специалисты. Начальнику проекта делегируются так называемые проектные полномочия, включающие контроль ответственности за планирование, график и ход выполнения работ, расходование выделенных средств, а равно материальное поощрение работников. В связи с этим необходимо совершенствовать концепцию управления проектом начальника, четко распределять задачи между членами группы, четко расставлять приоритеты для разрешения конфликта и давать ему конструктивные (лат. - применять подход). После завершения проекта структура будет распущена. А сотрудники переедут в новую проектную команду или вернуться на свое постоянное место работы. А при приеме на работу по контракту освобождается от должности в соответствии с условиями соглашения [3, с. 77].

Проект-совокупность технических документов с указанием макетов, расчетов и принципиальных аргументов предприятий и зданий, установок и оборудования, аппаратов и т.д., подлежащих созданию, реконструкции, восстановлению, строительству.

Для научной подготовки проекта дается проектное задание, по которому проводится расчет и находят целостное решение проблем, охватываемых

проектом. При выдаче задания на проектирование предприятий опирается на технико-экономические доказательства с учетом эффективности нового строительства или реконструкции в соответствии с условиями рыночной экономики. В проектном задании указываются следующие основные характеристики: соответствующее постановление правительства, площадь застройки, выпускаемая продукция и производственная мощность предприятия, обеспеченность сырьем, топливом, газом, электроэнергией, водой и др. должны быть полностью отражены источники и методы обеспечения производства, приспособление производства к выпуску определенных видов продукции, Время окончания строительства и ввода в эксплуатацию некоторых его отдельных частей, объем затрачиваемых средств, показатели себестоимости, возможности будущего увеличения и т.д.[1, с.96]

* Рабочий проект-4-й этап создания конструкторской документации (после технического проекта) при изготовлении изделия; к нему относятся следующие этапы:

* составление рабочих чертежей и технических условий, подготовка и испытание опытных агрегатов транспортных средств, корректировка конструкторской документации;

* также буган включает: испытания холостого хода и серии установки; приведение в действие конструкторской документации;

* для документов - литера «О» для опытных образцов, «А» для установочной серии, «Б» для главной серии.

* Технический проект-3-я стадия конструкторской документации при изготовлении изделия (после эпсаизного проекта) к нему относятся следующие этапы:

* завершение общего сборочного чертежа, изготовление пакета шасси, изготовление конструкции агрегатов;

* назначает литер «Г» на документы.

* Эскизный проект-2-й этап составления конструкторской документации при изготовлении изделия(после технического предложения) - включает следующие этапы:

* эскизный сборочный чертеж, создание поисковых макетов, внутреннее и внешнее форматирование;

* это комплект конструкторских документов и форм, который должен содержать заключительные технические решения, дающие полное представление о расположении пассажиров и водителя, внешней и внутренней формах изделия.

Список литературы:

1. Поташева Г.А. Управление проектами.: Учебное пособие. М.: Инфра-М, 2018. 288 с.

2. Скотчер Э. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban. СПб.: Питер, 2019. 304 с.

3. Соснин Э.А. Управление инновационными проектами: учебное пособие. Рн/Д: Феникс, 2018. 256 с.