

*Тимофеева Снежанна Денисовна
студентка 2 курса магистратуры,
факультет экономики и таможенного дела
Казанский кооперативный институт (филиал) «Российский университет
кооперации»
Россия, г. Казань
e-mail: snezhanna.timm@gmail.com*

*Научный руководитель: Шамсутдинова М.Р.
кандидат экономических наук, доцент,
Казанский кооперативный институт (филиал) «Российский университет
кооперации»
Россия, г. Казань*

СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ПРОЕКТА

***Аннотация:** Основным элементом управления проектом – это жизненный цикл проекта. Знание фаз жизненного цикла помогает руководителям и менеджерам максимально эффективно контролировать проекты. В статье рассмотрена специфика жизненного цикла проекта.*

Ключевые слова: проект, управление проектом, жизненный цикл проекта.

*Timofeeva Snezhanna Denisovna
2nd year master student,
Faculty of Economics and Customs
Kazan Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation,
Russia, Kazan*

*Scientific adviser: Shamsutdinova M.R.,
candidate of economic sciences, associate professor,
Kazan Cooperative Institute (branch) of the Russian University of Cooperation,
Russia, Kazan*

SPECIFICS OF PROJECT LIFE CYCLE MANAGEMENT

***Abstract:** The main element of project management is the project life cycle. Knowing the phases of the cycle helps executives and managers to effectively control projects. The article deals with a specific cycle of the life cycle.*

Key words: Project, project management, project life cycle.

Проект - это временное предприятие, которое предназначено для создания уникального продукта, услуги или результата.

Под управлением проектами понимается деятельность, которая направлена на достижение поставленных целей, реализацию определенных проектов с использованием имеющихся ресурсов.

Жизненный цикл проекта - определенные фазы, через которые проходит проект в процессе своей реализации.

Цель проекта определяет ожидаемый результат реализации проекта. Цель проекта должна быть конкретной, измеримой, согласованной, достижимой, реальной и соотнесенной со временем. Продолжительность жизненного цикла, стоимость и эффективность проекта зависят от того в какой степени определены цели проектов.

Жизненный цикл проекта характеризуется рядом принципов, среди которых можно выделить следующие:

- наличие четкого плана;
- наличие системы отчетности;
- наличие системы анализа;
- наличие системы реагирования на непредвиденные ситуации.

Жизненный цикл подразделяется на фазы. Фазы – это длительные периоды времени, характеризующиеся рядом особенностей. На рисунке представлен жизненный цикл проекта. По данным РМВОК, стандартная схема жизненного цикла проекта состоит из пяти фаз:

1. Инициация.
2. Планирование.
3. Исполнение.
4. Контроль.
5. Завершение.

В большинстве случаев, этапы цикла проходят последовательно, один за другим. Рассмотрим подробнее каждую фазу жизненного цикла проекта.



Рисунок – Жизненный цикл проекта

1. Фаза инициации - это идея проекта. Во время фазы инициации заинтересованные стороны обсуждают идею проекта, анализируют и проводят исследования. Когда соглашения достигнуты заинтересованным сторонам, необходимо закрепить основные тезисы и договоренности в уставе проекта. Устав — это формальный и достаточно короткий документ, который включает в себя информацию о проекте.

2. На фазе планирования менеджер проекта делит рабочий процесс на небольшие задачи, создает команду, распределяет роли для успешного руководства командой, разрабатывает пошаговую последовательность задач и устанавливает сроки. Также важно удостовериться в наличии достаточного количества ресурсов для выполнения каждой задачи.

Когда календарный план готов, определены ключевые роли и обязанности, обозначены возможные риски и способы их избежать, а также спланирован бюджет, наступает время организационного собрания. Во время собрания менеджер проекта разъясняет с командой ключевые этапы плана и отвечает на вопросы.

3. После утверждения всех планов начинается фаза исполнения. Фаза исполнения – это реализация плана проекта [3].

4. На фазе контроль руководитель должен постоянно контролировать своевременное выполнение плана командой. Эта фаза совпадает по времени с фазой исполнения проекта. В случае непредвиденных обстоятельств он оперативно вносит изменения в план проекта. Изменения плана на этом этапе абсолютно нормальны. Это связано с тем, что чем раньше выявлена проблема, тем скорее она будет решена. Все нововведения должны быть согласованы с заказчиком.

5. Фаза завершения означает официальное окончание проекта. Фаза завершения состоит в обзоре ключевых результатов[2], проводится анализ полученных данных и контроль на предмет соответствия их запланированным. Обязанности по данной работе должны возлагаться на руководство.

Такая поэтапная деятельность облегчает контролирование, планирование и управление проектом [1]. Жизненный цикл проекта и его фазы применимы практически ко всем отраслям, но есть области в которых они более применимы, чем другие.

Прогностический жизненный цикл лучше всего подходит для проектов, которые необходимо выполнять в строгом порядке. Например, дорожные полосы можно нанести только тогда, когда дорога будет проложена.

Адаптивный жизненный цикл применяется для проектов, требующих высокой гибкости или не имеющих ключевых данных. Модели такого типа стали популярными в быстро меняющихся областях. Например, программное обеспечение или креативная разработка.

На основании всего вышесказанного делаем вывод, что жизненный цикл является основой для эффективного процесса управления проектом. Проект разделен на пять отдельных фаз, называемых жизненным циклом проекта. Это позволяет команде разумно использовать свое время и ресурсы для решения задач любой величины и сложности. Четкое понимание этих фаз позволяет руководителям максимально эффективно контролировать проекты. Это общее руководство, которое должно обеспечить общую архитектуру для подхода к новому проекту, а не универсальные требования.

Список литературы:

1. Асанкызы А. Процесс управления и способы его оптимизации на примере управления проектами // Вестник науки. ИП Рассказова Любовь Федоровна (Тольятти). 2019. Том 3. № 5 (14). С. 36-44

2. Ситдикова З.Ш. Жизненный цикл проекта: фазы и этапы // Аллея науки. 2018. № 3(19). С. 469-474.

3. Щедрина Б.Э., Курбатов К.А. Управление проектами - стадии и жизненный цикл проектов // Аллея науки. 2017. № 16. С. 594-599.