

*Родионова Алина Сергеевна  
студентка,  
факультет сфера обслуживания и управления  
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова,  
Россия, г. Воронеж  
e-mail: rodionowa.alina2015@yandex.ru*

## **ЗНАЧЕНИЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

***Аннотация:** В данной статье поднимается тема значения проектного подхода к управлению внешнеэкономической деятельностью. Из-за появившихся проблем во внешнеэкономической деятельности появилась идея создания проекта. В процессе развития компании идеи могут быть рекомендованы не только руководством и сотрудниками компании. Основной целью проекта является комплексное видение удовлетворения потребности. При этом нельзя забывать о том, чтобы выйти на международные рынки и стать экспортером необходимо изучить спрос и предложение.*

**Ключевые слова:** проектный подход, проект, развитие, экспортер.

*Rodionova Alina Sergeevna  
student,  
Department of service and management  
Russian University of Economics named after V.F. Plekhanov,  
Russia, Voronezh*

## **THE IMPORTANCE OF THE PROJECT APPROACH TO THE MANAGEMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY**

***Abstract:** This article raises the topic of the importance of the project approach to the management of foreign economic activity. Due to the problems that appeared in foreign economic activity, the idea of creating a project appeared. During the company's development, ideas can be recommended not only by the company's management, but also by customers and employees of the company. The main goal of the project is a comprehensive vision of meeting the need. At the same time, we must not forget that to enter international markets and become an exporter, it is necessary to study supply and demand.*

**Keywords:** project approach, project, development, exporter.

Одним из важнейших методов управления внешнеэкономической деятельностью является кооперация фирм на основе проекта. Понятие проекта

понимается, как целенаправленное, заранее запланированное и проработанное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений по их выполнению.

На данный момент в России разработаны множество проектов по развитию: транспорта и связи, топлива и энергетики, продовольствия, машиностроения, транспорта и связи, и другие [1, с. 15]. Наравне с проектами развития различных важнейших аспектов экономики были разработаны и проекты, направленные на наращивание темпов экспорта. Предпосылками в проектном подходе в государственном управлении стали:

- недостижение ключевых показателей эффективности;
- отсутствие четких приоритетов и целеполагания;
- неэффективное использование ресурсов;
- нестабильность политического окружения.

Существует национальный проект «Международная кооперация и экспорт», в его рамках прорабатывается ряд федеральных проектов. Так, например, появился проект, который стимулирует промышленный экспорт с целевым показателем к 2024 году – 205 миллиардов долларов. Данный проект нацелен на развитие и совершенствование отраслевого регулирования и реализацию специальных отраслевых программ для акселерации экспортного развития [2, с. 81].

При всем при этом нельзя забывать о том, чтобы выйти на международные рынки и начать занимать внешнеэкономической деятельностью необходимо изучить спрос и предложение, условия работы на конкретном рынке товаров, требования для продвижения как товаров, так и бренда в целом. Все это даст необходимые условия для принятия эффективных управленческих решений.

Использование проектного управления в принципе всегда довольно-таки новое для компании состояние, которое изменяет саму культуру работу и ее психологию, поэтому такой процесс может занять несколько лет. Для того чтобы

успешно внедрить систему управления проектами необходимо провести аудит существующего управленческого и организационного аппарата компании, и, если требуется – внести необходимые коррективы [3, с. 125]. Причем таким образом, чтобы внедренная модель организационной структуры компании могла оптимально работать для проектного управления. Процесс управления внешнеэкономической деятельностью, который основан на проектном методе будет наиболее эффективен в случае, если применить сформированную в ходе работы оптимальную систему управления.

Таким образом, для успешного формирования внешнеэкономической деятельности с точки зрения проектного управления необходимо помнить о регулярном анализе всех факторов, которые могут повлиять на результат данной деятельности. Поэтому необходимо проводить различные тестирования системы проектного управления в сфере внешнеэкономической деятельности, например, SWOT-анализ для выявления достоинств и недостатков, так как все это может существенно повлиять на эффективность и на весь проект в целом.

### **Список литературы:**

1. Борисова О.А. Современные проблемы регионального управления проектами: отраслевой аспект: учебное пособие. М.: Научный консультант, 2016. 168 с.
2. Брутер В.И. Концепция опережающего развития экспорта продукции агропромышленного комплекса России до 2024 года: монография. М.: ИНФРА-М, 2020. 213 с.
3. Моргунова Н.М. Управление проектами: учебник. М.: ИНФРА-М, 2018. 349 с.