

*Морозова Алена Алексеевна
студентка 5 курса бакалавриата
факультет экономики и информационных технологий
Пермский государственный аграрно-технологический университет
имени академика Д.Н. Прянишникова,
Россия, г. Пермь
e-mail: alena01morozova@gmail.com*

*Научный руководитель: Лукашина Е.В.,
кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента
Пермский государственный аграрно-технологический университет
имени академика Д.Н. Прянишникова,
Россия, г. Пермь*

БЕРЕЖЛИВАЯ ЛОГИСТИКА КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

***Аннотация:** В статье рассматривается бережливая логистика, которая является эффективным инструментом оптимизации управления предприятием, поскольку позволяет снизить издержки, улучшить качество продукции и обслуживания клиентов, а также повысить общую производительность предприятия.*

Ключевые слова: логистика, бережливое производство, бережливая логистика, предприятие, управление, оптимизация.

*Morozova Alena Alekseevna
5th year bachelor student,
Faculty of Economics and Information Technology
Perm State Agricultural and Technological University named after
Academician D.N. Pryanishnikova,
Russia, Perm*

*Scientific adviser: Lukashina E.V.,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of
Management
Perm State Agricultural and Technological University named after
Academician D.N. Pryanishnikova,
Russia, Perm*

LEAN LOGISTICS AS AN EFFECTIVE TOOL FOR OPTIMIZING ENTERPRISE MANAGEMENT

Abstract: *The article discusses lean logistics, which is an effective tool for optimizing enterprise management, as it allows you to reduce costs, improve the quality of products and customer service, and also increase the overall productivity of the enterprise.*

Key words: logistics, lean manufacturing, lean logistics, enterprise, management, optimization.

Логистика - это наука, которая изучает процессы снабжения, поставок и перевозок. Она помогает прогнозировать, контролировать и оптимизировать передачу товаров, услуг или информации между производителями, поставщиками и потребителями. Данная сфера охватывает закупку, перевозку, продажу и хранение грузов, а также управление сопутствующими потоками финансов и информации.

Цель логистики — минимизировать затраты, оптимизировать процессы, а значит, снизить расходы и увеличить прибыль [1]. Чтобы действовать данной цели, есть различные способы и методы минимизации и оптимизации. Одним из эффективных считается Бережливая логистика. Данный подход был основан на принципах бережливого производства.

Бережливая логистика – это стратегия, направленная на улучшение процессов снабжения, производства и распределения продукции с минимальными затратами и максимальной эффективностью. Она является эффективным инструментом оптимизации управления предприятием, поскольку позволяет снизить издержки, улучшить качество продукции и обслуживания клиентов, а также повысить общую производительность предприятия.

Наиболее популярными инструментами и методами бережливого производства и бережливой логистики являются:

1. Картирование потока создания ценности.
2. Вытягивающее поточное производство.
3. Канбан.
4. Кайдзен — непрерывное совершенствование.
5. Система 5С — технология образования эффективного рабочего места.
6. Система SMED — быстрая переналадка оборудования.

7. Система Total Productive Maintenance — всеобщий уход за оборудованием.

8. Система Just-In-Time — точно вовремя.

9. Визуализация.

10. U-образные ячейки.

Применение принципов бережливой логистики позволяет снизить запасы товаров, сократить время доставки, оптимизировать процессы упаковки и транспортировки, а также улучшить сотрудничество с поставщиками и партнерами. В результате предприятие может достичь более высокой эффективности и конкурентоспособности на рынке.

Кроме того, бережливая логистика способствует снижению рисков и повышению устойчивости предприятия к изменениям внешней среды. Она позволяет быстро реагировать на изменения спроса и рыночных условий, а также оптимизировать использование ресурсов и сокращать издержки.

Таким образом, бережливая логистика является эффективным инструментом оптимизации управления предприятием, который помогает повысить его конкурентоспособность, эффективность и устойчивость на рынке.

Бережливая логистика также способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду. Она позволяет уменьшить выбросы вредных веществ и энергопотребление, используя оптимальные маршруты доставки и эффективные транспортные средства. Это позволяет предприятию сократить свой экологический след и сделать вклад в устойчивое развитие.

Важным аспектом бережливой логистики является также улучшение взаимодействия внутри предприятия. Оптимизация процессов снабжения и производства позволяет снизить издержки, сократить потери времени и ресурсов, а также повысить мотивацию сотрудников. Рационализация рабочего процесса и использование инновационных технологий позволяют создать эффективную и гибкую систему управления, способствующую росту производительности и прибыли.

В современном динамичном бизнес-мире, где важны каждая минута и каждый цент, бережливая логистика становится ключевым элементом успешной деятельности предприятия. Она помогает адаптироваться к изменчивым рыночным условиям, сокращает временные и финансовые затраты, и создает основу для стабильного развития и роста бизнеса [3].

Таким образом, бережливая логистика – это не просто метод оптимизации, а незаменимый инструмент, который позволяет предприятию быть конкурентоспособным и успешным в современном мире.

Список литературы:

1. Управление качеством и бережливое производство. [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <http://qlean.blogspot.com> (дата обращения 20.05.2024 г.).

2. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства. Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства. М: Альпина Паблишер, 2019. 125 с.

3. Бережливое производство в России и мире. Lean-карта. [Электронный ресурс] // Режим доступа. URL: www.leaninfo.ru/lean-map/ (дата обращения 20.05.2024 г.).

4. Деннис П. Основы бережливого производства. Путеводитель по самой эффективной в мире системе производства. М.: Олимп- Бизнес, 2020. 206 с.

5. Руденко А.А. Бережливое производство как метод повышения эффективности работы предприятия // Молодой ученый. 2020. № 39 (329). С. 41-44.