

*Макаров Алексей Евгеньевич
студент 2 курса магистратуры,
экономического факультет,
Воронежский филиал Российского экономического университета
имени Г.В. Плеханова,
Россия, г. Воронеж
e-mail: ea_makarov@mail.ru*

*Патрицкая Кристина Сергеевна
студентка 2 курса магистратуры,
факультет сферы обслуживания и управления,
Воронежский филиал Российского экономического университета
имени Г.В. Плеханова,
Россия, г. Воронеж*

STEP –АНАЛИЗ КОМПАНИИ АО «РЖДСТРОЙ»

***Аннотация:** В статье приводятся результаты STEP –анализа акционерного общества «РЖДстрой» в период коронавирусной пандемии. Сформированы и исследованы факторы внешней среды, сгруппированные по категориям: социальные, технологические, экономические, политические. Схематически представлены результаты STEP – анализа, что позволяет более адекватно воспринимать информацию для принятия управленческого решения по сохранению достигнутых позиций компанией в условиях продолжающейся пандемии.*

Ключевые слова: факторы внешней среды, STEP –анализ, коронавирусная пандемия

*Makarov Alexey Evgenievich
2nd year master student,
faculty of Economics,
Voronezh Branch of the Russian Economic University
named after G.V. Plekhanov,
Russia, Voronezh*

*Patritskaya Kristina Sergeevna
2nd year master student,
faculty of Service and Management,
Voronezh Branch of the Russian Economic University
named after G.V. Plekhanov,
Russia, Voronezh*

STEP - ANALYSIS OF THE COMPANY JSC "RZDSTROY"

Abstract: *The article presents the results of the STEP analysis of the RZDstroy Joint Stock Company during the coronavirus pandemic. The factors of the external environment have been formed and investigated, grouped by categories: social, technological, economic, political. The results of STEP analysis are schematically presented, which allows for a more adequate perception of information for making a managerial decision to maintain the achieved positions of the company in the context of the ongoing pandemic.*

Key words: environmental factors, STEP analysis, coronavirus pandemic

Важнейшей характеристикой текущей экономической ситуации является мировой экономический кризис, повлекший за собой беспрецедентное падение мирового производства, разрыв межгосударственных и даже внутригосударственных кооперационных связей, падение и обнуление деловой активности. Не обошло стороной это и основного подрядчика АО «РЖД» - АО «РЖДстрой», перед руководством которого встали задачи сохранения производственного потенциала для выполнения важнейших стратегических национальных проектов [1]. Для получения информации, необходимой для принятия стратегических решений, финансовой службой компании был проведен анализ внешней и внутренней среды компании АО «РЖДстрой», важность которого исследована в работах [2, с. 56; 3, с. 182].

На основании анализа различных источников информации в таблице 1 были сформированы и описаны факторы внешней среды, сгруппированные по следующим категориям: социальные, технологические, экономические, политические.

Таблица 1.

Факторы внешней среды

№ п/п	Фактор	Описание фактора
S	Социально-демографические факторы внешней среды	
S1	Пандемия новой коронавирусной инфекции (COVID-19)	Существенный рост заболеваемости и смертности среди населения всего мира.
T	Технологические факторы внешней среды	

№ п/п	Фактор	Описание фактора
T1	Развитие технологий в отрасли	Снижение издержек из-за внедрения технологических продуктов, автоматизации производственных процессов, перехода административного-управленческого персонала на дистанционную работу.
Е	Экономические факторы внешней среды	
E1	Сокращение финансирования государственных и отраслевых проектов	Возможное перераспределение приоритетов в государстве от инфраструктурных проектов в сторону здравоохранения, социальной сферы, поддержки малого и среднего бизнеса. Существенное снижение денежного потока крупнейших отраслевых компаний и сокращение их инвестиционных программ.
Р	Политические факторы внешней среды	
P1	Изменения в законодательстве РФ и субъектах РФ, связанные с пандемией	Появление новых санитарно-эпидемиологических требований в законодательстве и требований к охране труда и рабочему распорядку.

Указанные выше факторы способны оказать существенное влияние на функционирование общества. Установить тип, направление и динамику влияния каждого фактора на деятельность общества целесообразно эмпирическим путем с помощью экспертных оценок. Схематически результаты STEP – анализа представлены на рисунке 1.



Рисунок 1. STEP-анализ

Проведенный STEP-анализ выявил основные факторы, способные оказать негативное влияние на компанию:

- пандемия новой коронавирусной инфекции (COVID19);
- сокращение финансирования государственных и отраслевых проектов;
- снижение платежеспособности клиентов, в том числе банкротство компаний;
- экономический кризис, снижение деловой активности;
- усиление конкуренции.

Список литературы:

1. РЖДСтрой [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <http://www.rzdstroy.ru/> (дата обращения: 06.09.2020 г.)

2. Уварова С.С., Беляева С.В., Шальнев О.Г. Оптимизация механизма управления дорожным хозяйством в условиях экономических изменений системы управления инвестиционно-строительным комплексом // Научно-практический и методологический журнал: «ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия». 2016. № 6. С. 55-60.

3. Шубина Е.А. Стратегический анализ и его роль в исследовании факторов внутренней и внешней среды // Актуальные вопросы теории и практики финансово-хозяйственной деятельности сборник материалов Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. 2019. С. 181-185.