

*Лучкина Александра Александровна,  
студентка магистратуры,  
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли,  
Высшая инженерно-экономическая школа,  
Санкт-Петербургский Политехнический университет Петра Великого,  
Россия, г. Санкт-Петербург*

*Научный руководитель: Некрасова Татьяна Петровна, профессор,  
Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли,  
Высшая инженерно-экономическая школа,  
Санкт-Петербургский Политехнический университет Петра Великого,  
Россия, г. Санкт-Петербург*

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация:** *В статье рассмотрены основные факторы, определяющие возникновение научных и практических проблем внедрения современных инструментов управления на промышленных предприятиях.*

**Ключевые слова:** контроллинг, промышленное предприятие, управление, проблемы.

*Luchkina Alexandra Alexandrovna,  
master student,  
Institute of industrial management, economics and trade,  
Higher school of engineering and economics,  
St. Petersburg polytechnic university of Peter the Great,  
Russia, St. Petersburg*

*Scientific adviser: Nekrasova Tatyana Petrovna, professor,  
Institute of industrial management, economics and trade,  
Higher school of engineering and economics,  
St. Petersburg polytechnic university of Peter the Great,  
Russia, St. Petersburg*

## **MODERN PROBLEMS OF MANAGEMENT OF PRODUCTION ACTIVITIES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES**

**Abstract:** *The article considers the main factors determining the occurrence of scientific and practical problems of introducing modern management tools in industrial enterprises.*

**Key words:** controlling, industrial enterprise, management, problems.

В обстоятельствах экономического упадка, вызванного кризисом, а также значительной активности различных факторов во внешней среде, принимать управленческие решения становится все сложнее. Учитывая данный фактор, руководству компаний объективно необходимо иметь своевременную информацию о текущей ситуации и перспективах бизнеса, а также формулировать новые подходы к управлению.

Их реализация требует разработки и применения таких механизмов, которые решают все более сложные экономические проблемы функционирования через развитую систему информационной поддержки управления бизнес-процессами для решения поставленных стратегических и оперативных задач. Одним из таких инструментов является контроллинг, с помощью которого возможно эффективно разрабатывать и внедрять современные управленческие подходы в компании.

Собственно контроллинг имеет возможность эффективно оказывать сопротивление отрицательным влияниям внешней среды, а также содействовать интеграции частных компонентов - целей, проблем, а также функций управления экономической единицей – на ряд процессов с помощью поддержки, а также координации данных [2, с. 9]. С точки зрения рассмотрения данного явления как научно-методологического подхода к организации административной работы на промышленном предприятии отметим следующие сферы его применения:

- увеличение развития материально-технической основы;
- модернизацию имеющихся производственных мощностей;
- рост качества индустриальной продукции, а также ее конкурентоспособности на рынке;
- оптимизацию текстуры управления предприятием производственного сектора;
- рост мотивации работников;

• усовершенствование управления на базе введения новейших технологий, а также компьютерных систем.

К основным вопросам формирования российских промышленных компаний, при поддержке контроллинга, относятся [1, с. 23]:

- усложнение системы управления, информационных полей, материалов, денежных потоков;

- повышенная нестабильность внешней и внутренней среды;

- необходимость повышения эффективности работы предприятия;

- создание системы обеспечения экономической устойчивости и выявления кризисных ситуаций;

- создание специальной системы информационной поддержки и разработка координационного механизма, в связи со сложностью процессов управления предприятием;

- необходимость систем управления, способных обеспечить гибкость и надежность организации;

- трудности, при внедрении контроллинга в уже сложившуюся структуру организации;

- усиление конкуренции на национальном и глобальном рынках с интеграцией экономической жизни;

- ограниченные возможности отдельных инструментов управления, используемых в процессе принятия решений и реализации в динамично меняющихся рыночных условиях;

- сложность применения современных технологий управления, адаптированных к новым условиям работы промышленного сектора.

Чтобы понять актуальность введения контроллинга в компаниях в контексте текущего глобального финансового кризиса, необходимо рассмотреть текущее состояние отрасли на макро- и микро-уровне. В настоящее время можно оценить эффективность изменений в промышленном секторе экономики в разрезе важнейших видов продукции и экспортно-импортных

операций. Прогрессивность его структурных изменений можно оценить на основе определения тенденций в производстве основных видов машиностроительной продукции - оборудования для промышленных предприятий.

При анализе товарной структуры российского экспорта ясно видно, что в последнее время после начала периода восстановления экономики не было принципиальных положительных изменений в структуре промышленного производства. Положительные тенденции роста объемов экспорта обусловлены, прежде всего, благоприятной внешней средой для цен на энергоносители. Товарная структура российского импорта сохраняет тенденцию начала двухтысячных, то есть доля машин, оборудования и транспортных средств, а также продукции химической и резиновой промышленности растет в структуре импортируемых товаров [3, с. 68].

Отмеченные негативные тенденции в работе промышленного комплекса России, безусловно, оказывают воздействие на работу, а также долговечность огромной доли фирм. Узко-потребительские компании содействуют формированию производства, обеспечивая непрерывный, а также разнообразный спрос. Сюда допускается отнести такие факторы как: усиление процессов формирования предпринимательства; приватизация производственных компаний; увеличение финансирования государственных компаний при поддержке федеральных программ.

Российские производственные компании никак не могут адекватно удовлетворить возрастающий спрос по многим обстоятельствам: недостающее инвестирование; нестабильность, стимулированная низким уровнем материально-технологического снабжения; недостаточная поддержка государственных учреждений, равно как на федеральном, так и на региональном уровне [4, с.12].

По нашему мнению, применение новых инструментов управления предприятиями рассматриваемого комплекса, таких как контроллинг, позволит

разрешить ряд указанных проблем функционирования, способствуя развитию производства в целом.

В итоге создавшегося кризиса практически полностью отсутствует товарное обеспечение, определяемое следующим:

- неравность спроса и предложения;
- невысокий уровень развития рынка производственных компаний;
- слишком высокие цены на основные товары из-за отсутствия конкуренции;
- крупные производственные компании имеют монополии.

Можно предположить, что применение новых инструментов в управлении индустриальными предприятиями и организациями, к примеру, контроллинга, будет содействовать решению ряда задач жизнеспособности индустриальных компаний, а также индустриального рынка в целом.

В данной статье мы подчеркнули ключевые условия, которые устанавливают проявление сложностей при введении контроллинга в российских промышленных фирмах:

- неполное изучение условий адаптации иностранного опыта применения контроллинга к отраслевым спецификам;
- недостаточное восприятие и овладение концепцией данного явления;
- отсутствие системного анализа при введении данного инструмента в индустрии;
- отсутствие сертификации института управления производственной сферой;
- социально-психологическая неготовность к переменам, вызванным внедрением контролирования в структуру управления;
- тенденция российского маркетинга к управлению административно-командными методами;
- плохо сформулированные принципы осуществления;

- низкое качество отраслевого законодательства, а также справочной информации по исследуемой категории;

- приоритет высококлассных контролеров в цепи оперативного управления.

Повышение эффективности работы может быть достигнуто исключительно за счет систематического применения концепции контроллинга.

### **Список литературы:**

1. Дайле А. Практика контроллинга: Пер. с нем. / Под ред. М.Л. Лукашевича, Е.Н. Тихоненковой. М.: Финансы и статистика, 2019. 288 с.

2. Карминский А.М., Оленев Н.И., Примак А.Г., Фалько С.Г. Контроллинг в бизнесе. Методические и практические основы построения контроллинга в организациях. М.: Финансы и статистика, 2012. 256 с.

3. Промышленность России. 2017. Стат. сборник. М.: Росстат, 2018.

4. Технологические инновации предприятия, организации. Материалы Госкомстата за 2016–2017 годы. Стат. сборник. М.: Росстат, 2018.