

*Киоса Артем Николаевич,
студент 1 курса магистратуры,
факультет сферы обслуживания и управления,
Воронежский филиал Российский экономический университет им.
Г. В. Плеханова
Россия, г. Воронеж
e-mail: kan959@yandex.ru*

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

***Аннотация:** В данной статье рассмотрен поиск новых решений в сфере управления инвестиционным проектом. Особенное внимание уделено потребности учета и минимизации неопределенности осуществления инвестиционного проекта. В статье описаны виды неопределенности, определены внешние и внутренние факторы ее появления, предлагается алгоритм ликвидации возникновения отрицательных последствий неопределенности.*

Ключевые слова: инвестиции, инвестиционные проекты, инвестиционные проекты в условиях неопределенности.

*Kiosya Artem Nikolaevich,
1st year master student,
Faculty of Service and Management,
Voronezh Branch Russian University of Economics named after G.V.
Plekhanov
Russia, Voronezh*

INVESTMENT PROJECT MANAGEMENT UNDER CONDITIONS OF UNCERTAINTY

***Abstract:** This article discusses the search for new solutions in the field of investment project management. Particular attention is paid to the need for accounting and minimization of the uncertainty in the implementation of an investment project. The article describes the types of uncertainty, identifies the external and internal factors of its appearance, proposes an algorithm for eliminating the negative consequences of uncertainty.*

Key words: investments, investment projects, investment projects in conditions of uncertainty.

Эффективное функционирование организации в долгосрочном будущем, сохранение больших темпов развития и увеличение конкурентоспособности в условиях рыночной экономики в огромной степени находятся в зависимости и предопределяются уровнем инвестиционной активности и диапазоном инвестиционной деятельности предприятия, характеризуемым разнообразием его инвестиционных проектов. Величина и увеличение инвестиционных проектов определяют величину национального дохода при помощи повышения фактического размера производства продуктов, оказания услуг и увеличения капитала.

Понятие «инвестиция» трактуется не однозначно в научных источниках литературы. В настоящий момент времени есть много определений. Например, П. Самуэльсон говорит только о производительном характере инвестиции, определяя ее в качестве ресурса повышения производства продуктов. Здесь не говорится о финансовой инвестиции, а это укрощает смысловую структуру этого термина. Такой же недостаток можно отметить у Э.Дж. Долана, И. Вернара и Ж.-К. Колли, так как данные авторы концентрируются только на производственной деятельности предприятия [5, с. 208].

Наиболее широко определяет инвестицию Дж. Кейнс, выделяющий два аспекта инвестиции: ресурсы, которые аккумулированы в целях накопления прибыли, и вложения, которые обеспечивают прирост капитала.

Если рассматривать определения инвестиции российских авторов, то большинство из них утверждают, что инвестиция представляют собой долгосрочные вложения (Д. Старик, В. Бард, Б. Райзберг) [6, с. 108]. Но мы не сможем однозначным образом согласиться с таким определением, так как инвестиция может обладать и краткосрочным характером. Предполагаем, что целесообразнее было бы сделать акцент внимания на долгосрочный характер прибыли в перспективе, которая возможна именно при помощи инвестирования.

Если взять Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от

25.02.99 №39-ФЗ (в редакции Федерального Закона от 02.01.2000 №22-ФЗ), то там существует определение понятию «инвестиций» [1]. «Инвестиция представляет собой денежные ресурсы, ценные бумаги, другое имущество, включая имущественные права, другие права, обладающие денежной оценкой, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности с целью приобретения прибыли и (или) достижения другого полезного эффекта» [1]. Тут наблюдается ориентация на приобретение экономических результатов для самого инвестора, доход является основным полезным эффектом. Инвестирование может иметь не только коммерческие цели, но и цели, взаимосвязанные с приобретением научного и социального эффектов. Помимо этого, в данном законе капитальные вложения определяются в качестве инвестиций в основной капитал, включая расходы на новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение функционирующих организаций, покупка машин, оборудования, инструмента, инвентаря и другое. С таким утверждением также нельзя полностью согласиться, так как инвестиция может являться вложением не лишь в основной капитал, но и оборотный, а также быть в форме разных финансовых механизмов — акций, облигаций и прочее.

Следовательно, проведенный анализ имеющихся определений инвестиций говорит о том, что общепринятой дефиниции данного термина не сформировалось, но абсолютно все авторы говорят о том, что инвестиция – это один из важных инструментов экономического развития государства, а управление ими является одной из актуальных задач национальной экономики. Для обеспечения высочайшей результативности и эффективности инвестиции нужно, чтобы управление ею реализовывалось в пределах инвестиционного проекта, учитывая неопределенность его осуществления [2, с. 139].

Под инвестиционным проектом подразумевают формирование уникальной продукции или осуществление мер, нацеленных на достижение нетиповой корпоративной цели, которые реализуются при помощи вложений капитала в материальные и нематериальные активы предприятия в целях

обеспечения увеличения стоимости бизнеса, а также достижения иных экономических и неэкономических эффектов.

Виды неопределенности, которые свойственны инвестиционному проекту, продемонстрированы в таблице 1 [4, с. 37].

Помимо этого, для некоторых проектов из-за их специфики нужно брать во внимание еще природную, социальную, политическую, демографическую и другие виды неопределенности. Так как эти виды неопределенности определяют целый спектр рисков, а также разную степень их воздействия на результативность инвестиционного проекта, то в ходе управления инвестиционным проектом нужно применять алгоритм анализа факторов, которые служат источниками появления неопределенности, важные из которых продемонстрированы также в таблице 1. Главными этапами такого алгоритма должны стать:

- определение внешних факторов неопределенности инвестиционного проекта в целом;
- определение внутренних факторов неопределенности инвестиционного проекта в целом;
- выявление взаимосвязи между факторами;
- задание ограничений на внешние и внутренние факторы;
- выявление способов управления факторами в целях минимизации неопределенности [3, с. 113].

Таблица 1. Виды неопределенности инвестиционного проекта

Виды неопределенности	Внешние факторы неопределенности инвестиционного проекта	Внутренние факторы неопределенности инвестиционного проекта
Рыночно-экономическая	Объем спроса	Объем сбыта
	Объем предложения конкурентов	Портфель заказов или производственные тенденции
	Значение цен на продукты и услуги	Маркетинговые решения (способы продвижения продукта)
	Значение цен на потребляемые ресурсы	Альтернативные виды потребляемых ресурсов
	Уровень инфляции	Оборотный капитал

	Ставка рефинансирования Центрального Банка и банковские ставки по кредитам	Структура капитала
Административно- управленческая	Ограничения, которые накладываются монополистами	Организационная структура управления
	Ставки налогов	Культура и традиции организации
	Господдержка малого и крупного бизнеса	Инфраструктура, предопределяющая особенности организации хозяйственной деятельности организации
	Государственные и отраслевые стандарты	Квалификация персонала
	Принятые организационно- правовые формы	Управление кадрами и кадровая политика
Информационная	Механизмы формирования информационного пространства	Программное обеспечение предприятия и система внутренней передачи информации
	Достоверность средств массовой информации	Автоматизированные рабочие места

Такой алгоритм дает возможность понижать факторы неопределенности до момента ее появления, в то время как иные механизмы управления инвестиционным проектом определяют минимизацию ее последствий или при помощи дополнительных расходов на формирование резервов и запасов, усовершенствования технологий, материального мотивирования и так далее, или при помощи распределения рисков между всеми участниками проекта. Следовательно, предлагаемая система факторов неопределенности и алгоритм заносят новый инструмент в управлении инвестиционным проектом.

Список литературы:

1. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ (ред. от 26.07.2017) «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» // Собрание законодательства РФ. 01.03.1999. № 9. ст. 1096.

2. Абрамова Н.С. Неопределенность и риск в инвестиционном проектировании // Экономические науки. 2012. № 1. С. 139-144.

3. Балдин К.В., Макриденко Е.Л., Швайка О.И. Управление инвестициями. М.: Дашков и Ко, 2018. 238 с.

4. Карданова И.А. Состояние государственной инвестиционной политики в России // Актуальные проблемы экономики, социологии и права. 2017. № 2. С. 37-42.

5. Рак А.В., Фурманчук Д.А., Стенькина Е.Н. Государственное регулирование инвестиционной деятельностью // Новая наука: Теоретический и практический взгляд. 2016. № 6-1. С. 208-211

6. Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для вузов / Л.Г. Матвеева, А.Ю. Никитаева, О.А. Чернова, Е.Ф. Щипанов. М.: Издательство Юрайт, 2020. 298 с.