

*Бычкова Дарья Олеговна  
студентка 2 курса магистратуры  
Институт экономики и менеджмента  
Факультет экономики и финансов  
Вятский Государственный Университет  
Россия, г. Киров  
e-mail: zyazeva-do@mail.ru*

## **ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕРЕVOOБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

*Аннотация: В статье рассматриваются вопросы экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности; факторы и условия обеспечения экономической безопасности, а также методологические подходы к оценке уровня экономической безопасности организации.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, предприятие, деревообрабатывающая промышленность оценка, анализ, факторы, методы, управление.

*Bychkova Daria Olegovna  
2nd year master student  
Institute of Economics and Management  
Faculty of Economics and Finance  
Vyatka State University  
Russia, Kirov*

## **FACTORS AND CONDITIONS OF ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION OF THE WOODWORKING INDUSTRY**

*Abstract: The article considers the issues of economic security of a commercial organization: its essence, principles of ensuring economic security of business entities; factors and conditions for ensuring economic security, as well as methodological approaches to assessing the level of economic security of an organization.*

**Keywords:** economic security, enterprise assessment, analysis, factors, methods, management, indicators, risks

В современных условиях промышленные предприятия функционируют в разных условиях внешних и внутренних рисков, а конкурентная экономическая

среда таит многочисленные угрозы, поэтому проблема экономико-правовой безопасности функционирования и развития промышленности становится актуальной. Исходя из этого, субъект управления предприятием должен выстроить комплексную систему, которая должна быть направлена на повышение уровня экономической безопасности. Важное значение отводится в последнее время проблема оценки экономической безопасности государства, региона, предприятия.

Для российской промышленности отрасль деревообработки можно считать одной из самых стабильных и многообещающих отраслей. Это можно объяснить географическим положением России и её огромными площадями, занятыми лесными массивами, которые к тому же обладают способностью самовостанавливаться. Можно с уверенностью говорить, что сегодня деревообрабатывающая промышленность переживает новый подъем: отечественные предприятия начали активно заниматься переработкой материала, это приведет к увеличению налоговых поступлений, созданию новых рабочих мест и так далее, что, соответственно, положительно отразится на экономике страны. Задача по приумножению экономического потенциала выходит на передний план. Особое внимание уделяется деревообрабатывающим организациям [11].

Экономическая безопасность промышленной организации – это такое состояние организации, когда использование ресурсов в целях предотвращения угроз и осуществления стабильной работы промышленной организации происходит наиболее эффективно. В настоящее время активно развивается деревообрабатывающая отрасль. Сфера деревообработки является важным элементом в экономике государства. Это можно объяснить тем, что продукция, которую производит этот сектор экономики, всегда приносит немалый доход. Четвертая часть всех запасов леса мира приходится на долю России. Вызвать рост темпов прогресса в этом секторе может активизирование переработки сырья на государственном уровне. Основными потребителями обработанного пиломатериала можно назвать страны, не имеющие больших запасов леса,

такие как Китай, Япония, Египет, Иран и другие. Так как в последнее время, экспорт на обработанный пиломатериал растет, стоит уделить должное внимание экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности.

Экономическая безопасность организации деревообрабатывающей промышленности может быть нарушена:

- умышленными или случайными действиями государственных должностных лиц или субъекта хозяйствования;

- стечение независимых факторов (состояние финансовой конъюнктуры на рынках данной промышленности, научные открытия и технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и другие) [16].

Основной целью экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности является создание условий для предельно эффективной работы предприятия в данный момент времени и высокого потенциала развития в будущих периодах. Основываясь на этой цели, можно сформулировать функциональные цели экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности:

- создание условий для высокой финансовой эффективности, надежности, независимости организации деревообрабатывающей промышленности;

- создание условий для технологической независимости и завоевание высокой позиции перед конкурентами;

- усовершенствование менеджмента, приемлемость и эффективность его координации;

- достижение высокой квалификации персонала, его интеллектуального потенциала, а так же высокоэффективность корпоративных НИОКР;

- сведение к минимуму негативного влияния на окружающую среду последствий деятельности предприятия;

- получение качественной правовой защиты для всех сфер деятельности организации деревообрабатывающей промышленности;

- охрана информации, коммерческой тайны, приобретение высокого уровня защиты информации для всех подразделов;

- создание условий, к которым будет обеспечена безопасность персонала предприятия, капитала и имущества, коммерческих интересов [19].

Функции экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности можно отметить следующие:

- финансовая: когда все корпоративные ресурсы на предприятии используются эффективно;

- интеллектуальная и кадровая: когда сохраняется и развивается интеллектуальный потенциал организации деревообрабатывающей промышленности и происходит эффективное управление персоналом;

- технико-технологическая: когда уделяется особое внимание для внедрения инновационных технологий;

- политико-правовая: когда в организации деревообрабатывающей промышленности происходит всестороннее правовое обеспечение деятельности, а так же исполнение норм действующего законодательства;

- информационная: когда организация деревообрабатывающей промышленности обеспечивает себе эффективные информационно-аналитические гарантии хозяйственной деятельности;

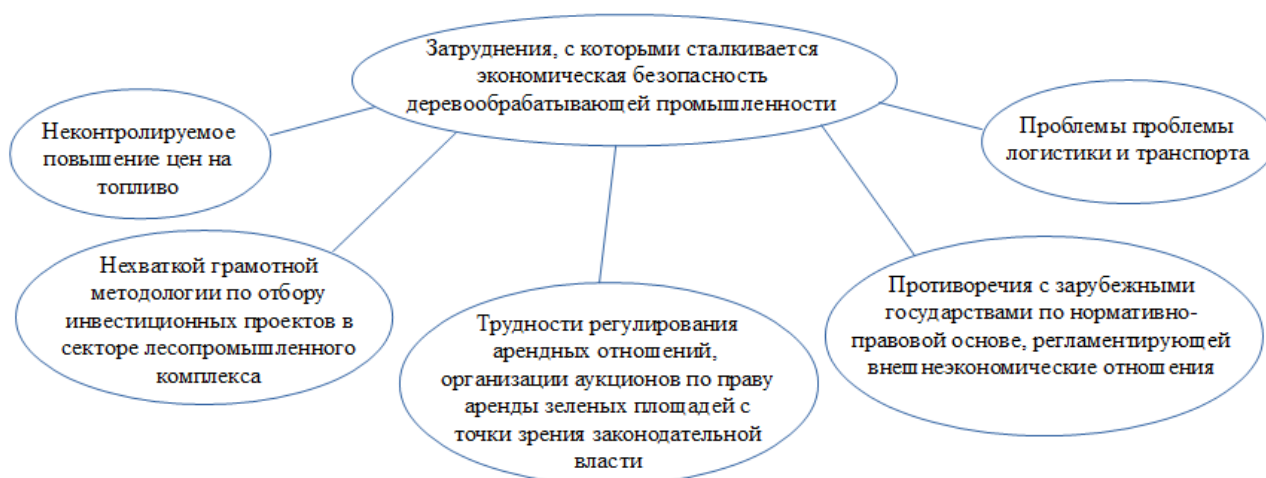
- экологическая: когда предприятие соблюдает действующие экологические нормы и сводит к минимуму потери для окружающей среды от загрязнения;

- силовая: когда предприятие деревообрабатывающей промышленности может обеспечить работникам физическую защиту (в первую очередь защиту руководителей), а так же защиту имущества [14].

Обеспечением экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности называется процесс осуществления функциональных составляющих экономической безопасности с целью защиты от возможных ущербов и повышения до максимума уровня экономической безопасности в настоящее время и в будущем.

Способами обеспечения экономической безопасности деревообрабатывающей промышленности называется определенный набор мероприятий с системой организации их выполнения и контроля, благодаря которым можно достигнуть высокого уровня экономической безопасности деревообрабатывающей промышленности.

Затруднения, которые на сегодняшний день испытывает экономическая безопасность деревообрабатывающей промышленности представлены на рисунке 1.[2].



**Рисунок 1. Затруднения, с которыми сталкивается экономическая безопасность деревообрабатывающей промышленности.**

Устраняя угрозы негативного влияния на экономическую безопасность организации, можно достигнуть стабильного и высокой эффективности деятельности организации деревообрабатывающей промышленности. Угрозами экономической безопасности промышленных предприятий являются вероятные или очевидные действия отдельных лиц или хозяйствующих субъектов, которые разрушают стабильную работу субъекта предпринимательской деятельности и могут привести к экономическим и другим потерям, либо к ее прекращению [10].

Угрозам экономической безопасности деревообрабатывающему промышленному предприятию характерны 3 признака: умышленный, с

корыстным умыслом, целенаправлен на причинение ущерба субъекту промышленности, двойственный характер.

Угрозы могут быть самые разные, возможно, что одна и та же угроза будет относиться к различным группам классификации. Приведем классификацию угроз в таблице 1 [20].

**Таблица 1 - Классификация угроз экономической безопасности промышленного предприятия**

№.	Признаки	Угрозы
1	По месту возникновения	Внутренние, внешние
2	По степени опасности	Особенно опасные, опасные
3	По возможности осуществления	Реальные, потенциальные
4	По масштабу осуществления	Локальные, общесистемные
5	По длительности действия	Временные, постоянные
6	По направлению	Производственные, финансовые, технологические, социально-экономические
7	По отношению к ним	Объективные, субъективные
8	По характеру направления	Прямые, косвенные
9	По вероятности наступления	Явные, латентные
10	По природе возникновения	Политические, криминальные, конкурентные

Содержание деятельности по гарантированию безопасности предприятия, определяется через те угрозы деревообрабатывающему промышленному предприятию, которые исходят от источников опасности из внутренней и внешней среды.

Учитывая, что угрозы, исходящие как из внешней, так и из внутренней среды, делятся на очевидные и возможные, то работа по обеспечению безопасности сведется к составлению прогноза, распознаванию и осуществлению наиболее эффективных действий по локализации этих угроз. Следовательно, в основе организации, планирования и осуществления соответствующих действий, направленных на гарантирование безопасности в различных областях, является анализ и оценка характера очевидных и иных негативных причин, которые затрудняют реализацию поставленных целей и представляют угрозу жизненно важным интересам предприятия.

Информация, которая должна приходиться из внутренней и внешней среды представлена в Таблице 2 [15].

**Таблица 2 — Информация, приходящая из внутренней и внешней среды**

№.	Из <b>внешней среды</b> должна приходить информация, касающаяся:	Информационные потоки вращаются <b>внутри организации</b> относительно:
1	Тенденций на международном и отечественном рынках	Текущей работы, текущих и потенциальных изменений в работе
2	Имеющихся и потенциальных конкурентов, партнеров, поставщиков	Реализованных и запланированных операций, процессов
3	Государственной политики (налоговая система, таможенная политика, законодательные акты, нормативы, стандарты и т. д.)	Осуществление принятых решений и решения выявленных проблем
4	Потребителей, их склонностей, покупательной способности; окружающей естественной среды (климатические условия, экологическая ситуация)	Запросов о возможных путях решения отдельных проблем и принятия решений в пределах полномочий отделов
5	Консультаций специалистов разного направления	Выявленных возможностей и угроз

В зависимости от стратегии и тактики предприятия, руководство направляет запросы системе экономической безопасности для обоснования управленческого решения и составления прогноза его последствий, установление размера риска и мер по его избежанию, а также решения по обеспечению эффективной системы экономической безопасности предприятия. Внутренняя среда промышленного предприятия от системы экономической безопасности получает указания (советы). Можно выделить такие указания:

- советы, касающиеся утверждения управленческих решений;
- решение, касающееся устранения опасностей и угроз;
- советы, которые касаются использования найденных возможностей;
- решение, которое касается физической и технической охраны объектов предприятия,
- разъяснения по вопросам работы промышленного предприятия и его персонала.

Необходимо изучать обеспечение экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности как процесс прогнозирования и устранения всесторонних ущербов от негативных влияний

на их экономическую безопасность со всех сторон финансово-хозяйственной деятельности. Обеспечить себе доходность и финансовую устойчивость организация деревообрабатывающей промышленности может именно за счет прогноза и своевременного предотвращения ущербов [4].

Чтобы обеспечить свою экономическую безопасность деревообрабатывающее промышленное предприятие применяет совокупность корпоративных ресурсов, приведенных в таблице 3 [7].

**Таблица 3 – Совокупность корпоративных ресурсов организации  
деревообрабатывающей промышленности**

№.	Ресурсы	Характеристики
1	Ресурс капитала	Акционерный капитал промышленного деревообрабатывающего предприятия в сочетании с заемными финансовыми ресурсами является кровеносной системой предприятия и позволяет приобретать и поддерживать остальные корпоративные ресурсы, изначально отсутствующие у создателей данного предприятия
2	Ресурс персонала	Менеджеры деревообрабатывающего предприятия, штат инженерного персонала, производственных рабочих и служащих с их знаниями, опытом и навыками являются основным проводящим и связующим звеном, соединяющим воедино все факторы данной промышленной организации, обеспечивающей проведение в жизнь идеологии промышленности, а также достижение ее целей
3	Ресурс информации и технологии	Информация, касающаяся всех сторон деятельности технологии Организации деревообрабатывающей промышленности, является в настоящее время наиболее ценным и дорогостоящим из ресурсов предприятия. Именно информация об изменении политической, социальной, экономической и экологической ситуации, рынков предприятия, научно-техническая и технологическая информация, know-how, касающаяся каких-либо аспектов данной промышленной организации, новое в методах организации и управления экономической безопасностью позволяют предприятию адекватно реагировать на любые изменения внешней среды организации деревообрабатывающей промышленности, эффективно планировать и осуществлять свою хозяйственную деятельность
4	Ресурс техники и оборудования	На основе имеющихся финансовых, информационно-технологических И кадровых возможностей деревообрабатывающее промышленное Предприятие приобретает оборудование, необходимое (по мнению менеджеров предприятия) и доступное (исходя из имеющихся ресурсов)
5	Ресурс прав	С развитием цивилизации, истощением природных ресурсов и повышением ценности для организации деревообрабатывающей промышленности нематериальных активов резко выросла роль данного ресурса. Этот ресурс включает в себя права на



		использование патентов, лицензии и квоты на использование природных ресурсов, а также экспортной квоты, права на пользование землей. Использование этого ресурса позволяет организации деревообрабатывающей промышленности приобщиться к передовым технологическим разработкам, не проводя собственных дорогостоящих научных исследований, а также получить доступ к необщедоступным возможностям развития промышленной организации.
--	--	--

Основным этапом поддержания экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности является подготовка стратегического плана обеспечения экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности. В этот документ необходимо включить качественные, а так же некоторые количественные ориентиры [12].

Разработав стратегические планы деятельности предприятия необходимо оперативно оценить уровень обеспечения и настоящее тактическое планирование экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности. Провести анализ уровня экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности можно на основании проведенной оценки эффективности мер, которые были направлены на избежание ущербов и вычисления функциональных и совокупного критериев экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности [18].

Разрабатываются несколько альтернативных сценариев того, как будет развиваться ситуация и производится расчет значений совокупного критерия экономической безопасности по каждому из них. На основе этих сценариев и расчета проводится текущее планирование экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности. Далее по результатам расчетов выбираем лучший вариант, а по результатам анализа остальных разрабатываем эффективные указания по текущему планированию деятельности предприятия. В отличие от стратегических, разработанные указания не несут долгосрочного характера. Разработанные указания задают качественные ориентиры текущей деятельности организации

деревообрабатывающей промышленности. Также в указаниях содержатся и количественные задания [9].

Основой для оперативной оценки уровня экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности и разработанных указаний происходит оперативное планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Далее вырабатывается практическое исполнение разработанных планов.

При осуществлении финансово-хозяйственной деятельности организации деревообрабатывающей промышленности возникает информация, которая применяется для анализа состояния экономической безопасности предприятия. С помощью этой информации производится оценка функциональных и совокупных критериев экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности, их отклонения от плановых значений, производится анализ первопричины появления этих отклонений. По окончании разрабатываются указания для исправления набора корпоративных ресурсов, систем стратегического и текущего планирования финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия, а также системы оперативного управления его деятельностью [1].

Экономическую безопасность организации деревообрабатывающей промышленности можно оценивать с помощью следующих критериев:

1) Организационная сторона - планируется сохранить саму организацию деревообрабатывающей промышленности, а так же и ее организационную целостность, нормальную деятельность основных подразделений (отделов, служб и т.п.). Основные подразделения исполняют все свои функции, чтобы предприятие смогло достигнуть своей основной цели деятельности;

2) Правовая сторона - бесперебойное обеспечение соответствия деятельности организации деревообрабатывающей промышленности действующему законодательству. Для этого все осуществляемые операции и сделки, заключаемые договоры нужно подвергать юридической экспертизе;

3) Информационная сторона – защита внутренней конфиденциальной информации от утечки или разглашения в различных формах;

4) Экономическая сторона - устойчивость или рост основных финансово-экономических показателей деятельности организации деревообрабатывающей промышленности (собственный капитал, годовой объем реализации продукции, прибыль, рентабельность продаж, оборачиваемость активов, рентабельность активов, финансовый рычаг, рентабельность собственных активов) [17].

Следовательно, экономическая безопасность организации деревообрабатывающей промышленности складывается из сохранения ее целостных структурных образований и юридических лиц и из стабильных либо возрастающих значений основных финансово-экономических показателей.

В зависимости от конкретной области, в которой функционирует организация деревообрабатывающей промышленности, могут применяться специфичные показатели его безопасности. Однако в процессе хозяйствования рассматриваемые промышленные предприятия могут испытывать воздействия различных физических и юридических лиц, которые несут негативные последствия, прежде всего, для их экономического состояния. В этом случае возникает понятие угрозы безопасности предпринимательства. Причем наиболее важное значение для организации деревообрабатывающей промышленности приобретают угрозы экономической безопасности, поскольку все потери (организационные, информационные, материальные, имиджа предприятия) в конечном счете, выражаются именно в экономических потерях (и все прочие угрозы в основе имеют, как правило, экономические мотивы). Поэтому критерий должен не только констатировать наличие экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности, но и четко оценивать их уровень. В случае лишь констатации критерием экономической безопасности промышленного предприятия неизбежна субъективная оценка. При этом количественная оценка уровня экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности должна исходить из показателей планирования, учета и анализа хозяйственной

деятельности рассматриваемых промышленных предприятий. Для этого целесообразно исследовать показатели устойчивости организации деревообрабатывающей промышленности для обновления [13].

Показатели оценки уровня экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности складываются из оценок уровня экономической безопасности деревообрабатывающего предприятия, которые отражают отраслевую особенность и условия функционирования данного промышленного предприятия. К ним относятся производственные, финансовые и социальные показатели, приведенные в таблице 4 [8].

**Таблица 4 – Показатели экономической безопасности промышленного предприятия**

№.	Показатели	Составляющие элементы показателей
1	Производственные:	Динамика производства (темпы роста) Уровень загрузки производственных мощностей Доля НИОКР в общем объеме работ Доля НИР в общем объеме НИОКР Темп обновления производственных фондов Стабильность производственного (ритмичность) Удельный вес сторонних заказов для корпораций Оценка конкурентоспособности продукции Возрастная структура технологического оборудования
2	Финансово-экономические	Производительность труда Рентабельность продаж Оборачиваемость активов Рентабельность активов Финансовый рычаг Рентабельность собственных активов
3	Социальные	Уровень оплаты труда по отношению к нормативу Уровень задолженности по заработной плате Потери рабочего времени Возрастная и квалификационная структура кадров

Если рассматривать состояния экономической безопасности организации деревообрабатывающей промышленности в динамике, то для него можно определить конкретные свойства. Они заключаются в том, что состояние экономической безопасности рассматриваемого промышленного предприятия проходят несколько этапов, которые приведены в таблице 5 [9].

**Таблица 5 - Оценка состояния экономической безопасности организации  
деревообрабатывающей промышленности**

Состояния	Характеристика
1 Стабильное	Индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала близка установленным нормам и стандартам
2 Предкризисное	Несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности промышленной организации пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям. При этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов производства путем принятия мер предупредительного характера
3. Кризисное	Несоответствие большинства основных индикаторов экономической безопасности промышленной организации пороговому значению, появляются признаки необратимости спада производства и частичной утраты потенциала вследствие истощения технического ресурса технологического оборудования и площадей, сокращения персонала
4 Критическое	Нарушаются все барьеры, отделяющие стабильное и кризисное состояния развития промышленного производства, а частичная утрата потенциала становится неизбежной и неотвратимой

Таким образом, экономическая безопасность организации деревообрабатывающей промышленности зависит от разнообразия факторов, как внутренних, так и внешних. Это говорит о том, что при проведении анализа экономической безопасности и разработки мер по её повышению, нужно исследовать большое количество моментов, которые допускают обеспечение полноценного контроля в сфере деятельности, гарантирование стабильного функционирования деревообрабатывающего предприятия сегодня и стабильное развитие в будущем [5].

#### **Список литературы:**

1. Анисимов А.А. Макроэкономика. Теория. Практика. Безопасность: учеб. пособие. М. : ЮНИТИ, 2018. 599 с.
2. Богомолов В.А. Экономическая безопасность: Учебное пособие. М.: Юнити-Дана, 2018. 296 с.
3. Валдайцев С.В. Оценка бизнеса и инновации: Учебное пособие. СПб.: Питер, 2017. 336 с.

4. Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. М.: Гардарики, 2018. 296 с.
5. Галузина СМ. Системные экономические аспекты безопасности и устойчивости организации: Учебное пособие. СПб.: СПбГУАП, 2018. 351 с.
6. Горфинкель В.Я. Экономика предприятия: Учебное пособие. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 670 с.
7. Гусев В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов: учебник. СПб.: ИД «Очарованный странник», 2019. 205 с.
8. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: теория и практика: Учебное пособие. М.: Аспект-Пресс, 2018. 486 с.
9. Коробейников О.П. Стратегическое поведение: от разработки до реализации // Менеджмент в России и за рубежом. 2018. № 3. С. 22-26.
10. Коупленд Т. Стоимость компаний: оценка и управлении: Учебное пособие. М.: Филинь, 2018. 234 с.
11. Криворотов В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: Учебное пособие. М.: Юнити-Дана, 2018. 351 с.
12. Кузнецов Б.Т. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. М. : Юнити-Дана, 2019. 416 с.
13. Общая теория национальной безопасности: Учебник / под общ. ред. А.А. Прохожева. М.: Изд-во РАГС, 2017. 344 с.
14. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность) / под ред. Е.А. Олейникова. М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-синтез», 2018. 288 с.
15. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность». М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 271 с.
16. Сычев Ю.Н. Безопасность жизнедеятельности в чрезвычайных ситуациях: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений. М.: Финансы и статистика, 2019. 222 с.
17. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент: Учебник. М.: Интел-

Синтез, 2018. 425 с.

18. Экономическая и национальная безопасность: Учебник / под ред. Л.П. Гончаренко. М.: ЗАО «Издательство «Экономика»», 2019. 318 с.

19. Экономическая безопасность России. Общий курс: Учебник / под ред. В.К. Сенчагова. М., 2018. 896 с.

20. Сергеева В.Н. Экономика предприятий: Учебное пособие. М.: Финансы и статистика. 2017. 304 с.