

*Борисенко Максим Владимирович
студент 2 курса, институт экономики и управления
Белгородский государственный университет
Россия, г. Белгород*

*Кеса Дмитрий
студент 2 курса, институт экономики и управления
Белгородский государственный университет
Россия, г. Белгород
e-mail: kesa.dima@mail.ru*

ОБЗОР МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

***Аннотация:** В статье представлен обзор методов управления и выделены особенности принципов управления, применяемых в работе таможенных органов. Проведено сравнение и выявлены отличия экономических и административных методов управления.*

Ключевые слова: таможенные органы, методы управления, таможенная политика.

***Borisenko Maxim Vladimirovich**
2nd year student, Institute of Economics and Management
Belgorod State University
Russia, Belgorod*

***Kesa Dmitry**
2nd year student, Institute of Economics and Management
Belgorod State University
Russia, Belgorod*

OVERVIEW OF MANAGEMENT PRACTICES IN CUSTOMS AUTHORITIES

***Abstract:** the article provides an overview of management methods and highlights the features of management principles used in the work of customs authorities. A comparison was made and differences between economic and administrative management methods were revealed.*

Keywords: customs authorities, management methods, customs policy.

В настоящее время вопросы системы управления в таможенных органах представляют научный интерес. Это объясняется тем, что обобщение

накопленного опыта, применение научно обоснованных, конструктивных предложений и рекомендаций по совершенствованию системы управления, будут способствовать повышению эффективности деятельности таможенных органов. Процесс управления в таможенных органах [1] представляет собой функциональную деятельность личного состава, объединенных в систему субъектов управления (руководителей и подчиненных), направленных не только на качественное формирование таможенной службы, но и на достижение целей коллектива таможни путем реализации выбранных функций. Реализация этого, по нашему мнению, возможна с помощью использования оптимальных методов и принципов управления.

Одной из особенностей принципов управления в таможенных органах является единоначалие, суть которого состоит в предоставлении власти, права решения, ответственности и возможности контролировать процессы и отношения в таможенной службе определенному должностному лицу [1, с. 51]. С учетом выявленной особенности, рассмотрим методы управления в таможенных органах (рисунок 1).

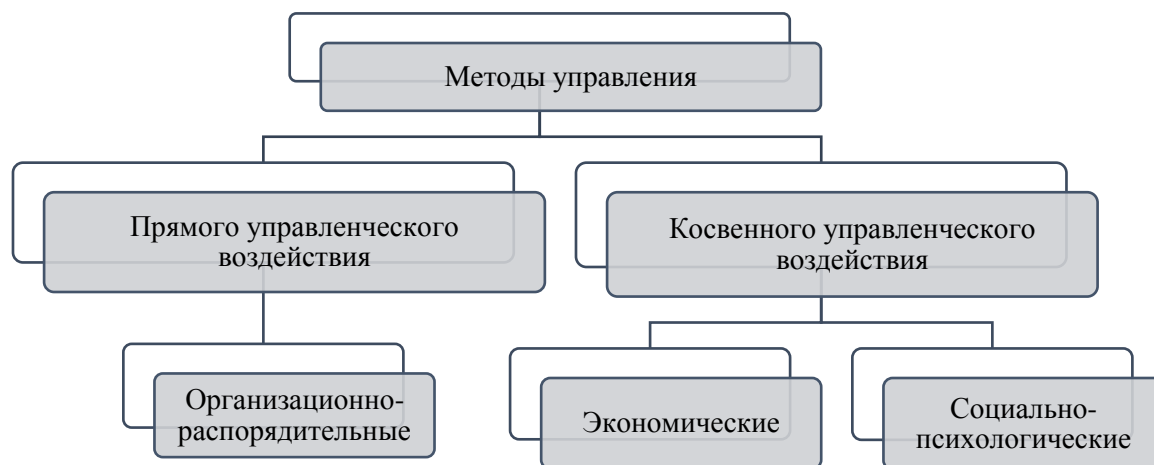


Рисунок 1. Методы управления в таможенных органах

Проанализируем приведенные выше методы управления более подробно. Экономические методы управления включают в себя определенную систему способов целенаправленного воздействия на объект управления,

использующую экономические стимулы, побуждающие работников таможенных органов выполнять поставленные задачи без четко сформулированных распоряжений со стороны руководства, а также принимать на себя всю полноту ответственности за свои действия.

Важной особенностью экономических методов управления, является осуществление деятельности, направленной на обеспечение единства интересов сотрудников таможенной службы. Реализация данной деятельности происходит через два аспекта: первый - управление путем директивного планирования в части формирования доходной части бюджета РФ, а второй - управление на основе создания и использования фонда развития таможенной системы.

Метод экономического стимулирования базируется на втором аспекте и включает в себя такие инструменты, как: материальное стимулирование, коллективную материальную заинтересованность и экономическую ответственность [2].

Сравним и выделим особенности экономических и административных методов управления. По нашему мнению, данные методы базируются на общих правилах поведения, позволяющих таможенным органам управлять ресурсами, использовать их в своих целях. Однако необходимо отметить, что административные методы управления невозможно использовать без наличия конкретных задач, направленных на достижение поставленных целей таможенной системы, путем создания четкой структуры системы, формирования условий для подготовки, принятия и реализации решений. Экономические методы управления оказывают косвенное влияние с помощью такой системы отношений, которая учитывает интересы объекта управления. В свою очередь, административные методы управления по характеру и способам осуществления не могут ориентироваться на экономические интересы объекта управления. Необходимо отметить, что экономические методы управления подразумевают независимость системы на всех ее уровнях, это означает, что вся ответственность за принимаемые решения и их последствия возлагается на конкретного служащего, руководителя, орган, а при использовании

административных методов большая часть ответственности за совершаемые действия возлагается на вышестоящие органы, которые принимают наиболее важные решения.

Кроме того, экономические методы, оказывают такое влияние на исполнителей решений, которое мотивирует их к разработке альтернатив действий при принятии решений и выбору из найденных альтернатив наиболее соответствующих своим интересам, в то время как административные распоряжения требуют обязательного, точного исполнения.

Таким образом, можно утверждать, что решая ту или иную задачу, методы служат целям практического управления, предоставляя в его распоряжение систему правил, приемов, подходов, сокращающих затраты времени и других ресурсов на постановку и реализацию целей. Метод управления - это совокупность приемов и способов воздействия на управляемый объект для достижения поставленных организацией целей.

В настоящее время именно от качества управления сегодня зависит повышение эффективности функционирования систем управления. Изменение общей ситуации в таможенной сфере связано не только со строгим соблюдением внутренних правил самой таможни, но и с возможностью подготовки, разработки и принятия грамотных и своевременных решений при осуществлении деятельности на любом её этапе и уровне таможенной системы.

Список литературы:

1.Макрусев В.В. Основы системного анализа таможенного дела: направления, проблемы, методология: монография. М.: РИО РТА, 2014. 167 с.

2.Ондар А.А. Методы принятия решений в управлении деятельностью таможенных органов // Инновационные подходы в решении проблем современного общества: сб. ст. по мат. IV Междунар. Научно-практ. конф. Пенза. 2019. С. 103-105.

3.Официальный сайт федеральной таможенной службы Центральное таможенное управление [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <http://old.ctu.customs.ru> (дата обращения: 29.05.2020 г.)