

*Богачева Елена Андреевна
студентка 3 курса магистратуры, экономический факультет
Ростовский государственный экономический университет,
Россия, г. Ростов-на-Дону
e-mail: elenabogacheva77@gmail.com*

*Научный руководитель: Боев В.Ю.,
кандидат экономических наук, доцент
Ростовский государственный экономический университет,
Россия, г. Ростов-на-Дону*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СПОСОБОВ МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ, ИСПОЛЬЗУЕМОЙ НА ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ КОМПАНИИ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ (ЖИРНОВСКИЙ УЧАСТОК)

Аннотация: В статье была рассмотрена работа производственной компании, разрабатывающей Жирновское месторождение полезных ископаемых. Автор проанализировал риски, связанные с деятельностью предприятия, классифицировал их в зависимости от степени вредности последствий, а также предложил меры, способные уменьшить их неблагоприятные последствия, сократить затраты предприятия и повысить его конкурентоспособность.

Ключевые слова: риски, горнодобывающая промышленность, месторождение, производственные риски, экономические риски, горно-геологические риски.

*Bogacheva Elena Andreevna
3rd year master student, Faculty of Economics
Rostov State University of Economics,
Russia, Rostov-on-Don*

*Scientific adviser: Boev V.Yu.,
candidate of economic sciences, associate professor
Rostov State University of Economics,
Russia, Rostov-on-Don*

IMPROVEMENT OF THE SYSTEM OF RISK MINIMIZATION METHODS USED AT THE MINING COMPANY OF THE ROSTOV REGION (ZHIRNIVSKAYA SECTION)

Abstract: The article deals with the work of a manufacturing company developing the Zhirnovskoye mineral deposit. The author analyzed the risks associated with the activities of the enterprise, classified them according to the degree of

harmfulness of the consequences, and also proposed measures that could reduce their adverse effects, reduce the costs of the enterprise and increase its competitiveness.

Key words: risks, mining industry, field, production risks, economic risks, mining and geological risks.

Производственная работа компаний, осуществляющих свою деятельность с учетом обстоятельств окружающей среды, характеризующихся финансовой, экономической и социально-общественно-политической непостоянностью, сопряжена с рисками. Отрицательные требования приводят к увеличению важных эксплуатационных затрат, а также к неопределенности в отношении получения ожидаемых результатов и, как следствие, к риску непредвиденных потерь.

Наиболее перспективным проектом согласно в Ростовской области на данный период является Жирновское месторождение известняков (на базе Хорошевского месторождения). Разведанные и утвержденные запасы известняка составляют 124,8 тонны, а гипсового камня - 1575 тонн, что позволяет нам характеризовать объект как существенное месторождение недр. В июне 2013 года была основана горно-обогатительная современная компания, число сотрудников которой составляет около ста человек. На Хорошевском руднике добыча полезных ископаемых составляет от 1 до 1,2 млн тонн известняка, изготовление 14,4 тонны золота и 143 тонны гравия в среднем в год.

С целью оценки производственных рисков на Жирновском заводе была изобретена шкала оценки рисков. Для оценки результатов профессионального риска используется шкала оценки риска для оценки серьезности итогов простых травм, а также многих травм, опасных для жизни. На базе этого рассмотрения были разработаны мероприятия по управлению рисками.

В ходе развития проекта по совершенствованию концепции управления рисками в Жирновском были установлены следующие главные этапы: распознавание рисков, анализ и оценка рисков, планирование снижения рисков, формирование отделения по управлению рисками, распределение возможностей в системе управления рисками между структурными подразделениями и должностными лицами.

На первом этапе были определены риски, сгруппированные по 3 направлениям, представленные в виде дерева рисков (рисунок 1).

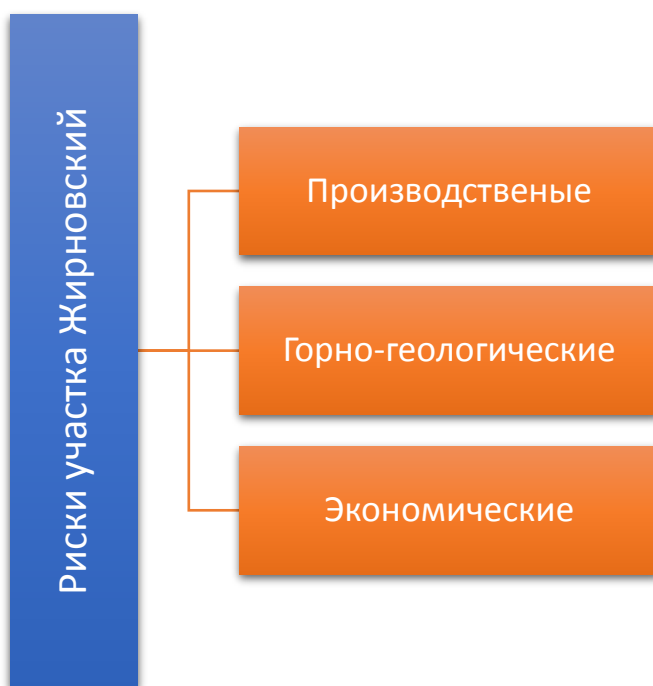


Рисунок 1 – Дерево рисков участка Жирновский

На следующем этапе автором была разработана матрица оценки рисков (таблица 2).

Таблица 2 - Матрица оценки последствий рисков

Классификация последствий					
Основные цели деятельности	Очень слабое воздействие - 0,05	Слабое воздействие - 0,10	Среднее воздействие - 0,20	Сильное воздействие - 0,40	Очень сильное воздействие - 0,80
Промышленная безопасность и охрана труда	Происшествие без последствий	Легкая травма	Тяжелая травма	Смерть или тяжелая травма нескольких работников	Инцидент со большим количеством потерпевших, возымевших травму с летальным финалом
Задержка графика реализации работ	Несущественное нарушение графика работ	Нарушение графика работ не более, чем на 5%	Нарушение графика работ на 5-10%	Нарушение графика работ на 10-20%	Нарушение графика работ более 20%

Качество	Несущественно снижение качества	Ощутимое снижение качества	Снижение качества требует доп. затрат на восстановление	Значительное сокращение свойства, необходимо доп. расходов на возобновление	Сокращение свойства неприемлемо, вероятно остановка лицензии
Бюджет работ	Несущественное увеличение бюджета	Увеличение бюджета на 10%	Увеличение бюджета на 10-20%	Увеличение бюджета на 20-40%	Увеличение бюджета более 40%
Стоимость	Несущественное снижение чистой приведенной стоимости	Снижение чистой приведенной стоимости на 10%	Снижение чистой приведенной стоимости на 10-20%	Снижение чистой приведенной стоимости на 20-40%	Снижение чистой приведенной стоимости более 40%
Репутация компании	Допустимо незначительное отрицательное отношение подходов причастных персон в отсутствии уменьшения степени доверия	Небольшое негативное отношение местных сообществ	Умеренное негативное отношение местных сообществ	Плохая репутация	Потеря доверия заинтересованных лиц

Автор статьи изучил вероятность возникновения и степень подверженности риску с целью выполнения количественного анализа риска. Результаты представлены в виде матрицы с целью комплексной оценки вероятности и результатов риска. В основе итогов матрицы были установлены зоны низкого, среднего и высокого риска (таблица 3).

Таблица 3 - Стратегии мер по управлению рисками на участке Жирновский

Зоны рисков	Виды рисков	Стратегии мер по управлению рисками
Низкая	Темп возобновления способен не достигнуть задуманных степеней	Инвестированы огромные суммы в процедуры оценки качества минералов и пытаетесь управлять качеством минералов,

		создавая партии минералов с требуемыми характеристиками
	Риск содержания металла ниже ожидаемого	Увеличен объем геологоразведочных работ. Повышение эффективности геологического контроля качества и проверки надежности.
	Риск несоблюдения запланированной производственной программы	Кропотливое составление плана. Результативное руководство планом. Годичное, трехмесячное также ежемесячное составление плана изготовления также дальнейший ежемесячный наблюдение предварительных также высоких трудов.
	Цены на акции падают	Временная приостановка работ на дорогостоящих объектах.
	Спад драгоценных металлов	Диверсификация между наиболее и наименее прибыльными проектами и ориентация на наиболее прибыльные проекты. Переориентация на более дешевые методы добычи.
	Несчастные случаи на работе на золотодобывающих заводах (ЗИФ)	Соблюдайте график плановых и текущих ремонтов. Проверка используемого оборудования. Ремонт базовой разработки
	Неправильная система добычи известняка	Усиление надзора. Привлечение экспертных организаций
	Сохранение и расширение санкционной системы	Поиск отечественных контрагентов. Импортозамещение.
	Ограничения по объему привлечения иностранной рабочей силы	Профессиональное обучение на рабочем месте. Создать кадровый резерв.
	Споры с местными сообществами	Поддержка коренных и малых народов Севера. Реализация программ социальной ответственности.
	Глубина залегания рудного тела	Использование технологий с более высоким уровнем производительности.
	Содержание полезного ингредиента в руде	Независимые аудиты разработанных и перспективных месторождений. Пропорциональный рост производства.
	Приостановление лицензии	Полное соответствие регулирующим и надзорным органам. Соблюдение отраслевых стандартов при работе. Соблюдение лицензионных соглашений.
	Наличие многолетней и вечной мерзлоты	Внесение изменений в технологию добычи руды и использование оборудования в специальном северном проекте.
	Изменения в технологии работы из-за суровых климатических условий	Гибкость и изменчивость в планировании зимнего производства.
Средняя	Риск охраны труда, промышленной, радиационной	Разработка системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.

	безопасности, а также безопасность персонала	Оценка риска отдельных работ. Проведение внутреннего аудита системы управления PWB и ОТ.
	Изменения в налоговом законодательстве	Создание резервов для покрытия расходов в виде штрафов и пени.
	Финансовые риски (снижение ликвидности, процентные ставки, курсы валют, инфляция)	Прозрачное финансовое планирование. Бюджетирование и оценка проектов с дисконтированными денежными потоками. обеспечение
	Опасности отрицательного влияния производственной работы в находящуюся вокруг окружающей среды	Перерабатывание активов. Снижение пользования естественных ресурсов в штуку продукта. Применение оснащения также технологий, снижающих отрицательное влияние в находящуюся вокруг сферу. Непрерывный наблюдение деятельность далее, хвостохранилища, капиталом водоемов. Природоохранный тренинг с целью работников. Формирование концепции природоохранного маркетинга.
Высокая	Перебои в сервисе, обеспечивающие верное деятельность главного также дополнительного изготовления, в том числе логистические опасности	Формирование своей промышленной также исправительной основы. Усовершенствование цепочек поставок. Стандартизация резервов, в том числе страховые резервы. Долговременные договоры со поставщиками. Капиталовложения во путевое постройка во горнодобывающих регионах. Применение других ключей энергии.

Данные численного рассмотрения рисков предоставили автору возможность распределить соответствующие события по управлению рисками для того, чтобы сократить их отрицательное воздействие, уменьшить непредвиденные затраты бизнеса, устранить негативные последствия.

Для зоны среднего риска, были сформулированы такие стратегии, как: последующее введение концепции управления безопасностью и здоровьем, в том числе использование сельскохозяйственного оборудования; электроэнергетика, применение технологий и оснащения с целью уменьшения влияния на окружающую среду, введение концепции природоохранного менеджмента.

С целью координационной консолидации управления рисками в компании рекомендовано сформировать самостоятельную службу - отделение управления рисками, куда будут входить руководитель отделения, эксперты по выявлению и управлению рисками, эксперт по оценке рисков, а также специалист по прогнозу

и контролю. Подразумевается, что отделение управления рисками должно находиться в прямом подчинении руководителя завода Жирновского месторождения.

Осуществление названных предложений согласно программе совершенствования концепции управления рисками гарантирует подлинность итогов, повысит регулярное и контролируемое производство компании, разумное использование ресурсов и капиталовложений в формирование и развитие проектов. Высокая степень природоохранной безопасности, репутации и стиля компании сможет помочь совершенствовать конкурентоспособное производство, и, кроме того, создавать устойчивую стоимость в контексте срочного кредитного цикла.

Список литературы:

1. Арыков В. Ф. Горное дело и горнодобывающие работы. М.: ЛКИ, 2014. 332 с.
2. Горный журнал или собрание сведений о полезных ископаемых. М., 2014. 607 с.
3. Короновский, Н. В. Геология для горного дела. М.: Академия, 2014. 576 с.
4. Певзнер М.Е. Горное дело и охрана окружающей среды. М.: РГГУ, 2014. 300 с.
5. Радионова И.А., Бунакова Т.М., Экономическая география. М.: Московский лицей, 2015. 122 с.