

**УДК 159.9.072**

*Ахмадуллина Диана Наильевна  
студентка 2 курса магистратуры, психологический факультет  
Казанский инновационный университет, Россия, г. Казань  
e-mail: dianan.86@mail.ru*

*Юсупова Гузель Валимухаметовна,  
кандидат психологических наук, доцент  
Казанский инновационный университет, Россия, г. Казань*

*Научный руководитель: Юсупова Г.В., канд. психол. наук, доцент,  
Казанский инновационный университет, Россия, г. Казань*

## **СПЕЦИФИКА ВЗАИМОСВЯЗИ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ИНТЕЛЛЕКТА И КРЕАТИВНОСТИ У РАБОТНИКОВ БАНКА С РАЗЛИЧНЫМ УРОВНЕМ ДОЛЖНОСТИ**

*Аннотация: В статье рассматриваются особенности влияния уровня эмоционального интеллекта на стиль принятия решений работниками руководящих и неруководящих должностей банка. Актуальность рассматриваемой проблемы объясняется тем, что на сегодняшний день банковским работникам крайне важно обладать таким навыком, как принятие решений в разных ситуациях, в том числе и в ситуациях неизвестности.*

*Ключевые слова:* эмоциональный интеллект, личностная креативность, любознательность, воображение, склонность к риску, сложность.

*Akhmadullina Diana Nailevna  
2st year master student, faculty of psychology  
Kazan Innovative University, Russia, Kazan*

*Yusupova Guzel Valimuhamedovna, Ph.D. in psychology, assistant professor,  
Kazan Innovative University, Russia, Kazan*

*Scientific advisor: Yusupova G.V., Ph.D. in psychology, assistant professor,  
Kazan Innovative University, Russia, Kazan*

## **THE SPECIFICS OF THE RELATIONSHIP OF EMOTIONAL INTELLIGENCE AND CREATIVITY AMONG BANK EMPLOYEES WITH DIFFERENT LEVELS OF POSITION**

*Abstract: The article discusses the peculiarities of the influence of the level of emotional intelligence on personal creativity by employees of managerial and non-managerial positions of the bank.*

*The urgency of the problem is explained by the fact that today there is an increasing interest in the role of emotional intelligence in personal development, and there is also a high need for innovation in banking processes; therefore, it is crucial for every employee to be creative, inquisitive, aspiring to change and willing to take risks.*

**Keywords:** emotional intelligence, personal creativity, curiosity, imagination, risk appetite, complexity.

Целью исследования является выявление взаимосвязи эмоционального интеллекта и креативности у руководителей и работников неруководящих должностей. В исследовании приняли участие 63 работника банка: 36 женщин и 27 мужчин. Средний возраст женщин 32,3 года, мужчин 33,1 год. Все испытуемые имеют высшее образование и все являются работниками Банка, однако 27 из них являются руководителями (занимают руководящие должности, имеют работников в подчинении, 36 являются специалистами из разных подразделений Банка (не имеют в подчинении работников).

Под понятием «эмоциональный интеллект» подразумевается прежде всего способность к осознанию собственных эмоций, генерированию их таким образом, чтобы они содействовали мышлению, для обеспечения собственного эмоционального и интеллектуального роста [1]. К настоящему времени установлено, что элементы эмоционального интеллекта являются факторами, способствующими личностному и профессиональному росту индивида и влияющими на его успешность в жизни.

В разных психологических школах по-разному решался вопрос о механизмах, лежащих в основе творческого мышления. В школе О.К. Тихомирова критерием творчества выступает выраженность новообразований в процессе мышления [4], им же была показана и связь эмоций с мышлением, вылившаяся в идею о предвосхищающей функции эмоций. В концепции Я.А. Пономарева творческое мышление понималось как развертывание внутреннего плана действия. Он сделал акцент на том, что потребность в новизне опирается на особый интуитивный механизм, определяющийся двойственностью результата деятельности: прямым

продуктом, соответствующим поставленной цели, и побочным продуктом, полученным неосознанно [3].

В зарубежной психологии креативность рассматривается как способность и личностное свойство. Сегодня в ней переоткрывается продуктивная функция эмоций, развивается идея связи креативности с эмоциональным интеллектом (ЭИ). Однако, по словам Т. Любарта (ученика Стернберга), эта связь исследована всего в нескольких работах [2]. Р. Стернберг считает, что неявное знание является основой интуитивных решений, на которых базируются креативные процессы (Sternberg R. J., 2003).

Рассмотрим взаимосвязь эмоционального интеллекта и креативности у руководителей неруководителей на примере работников банка.

Для диагностики использовались следующие методики:

1. Тест «эмоционального интеллекта» (Н.Холл);
2. Диагностика личностной креативности (Е. Туник).

**Сравнительный анализ** результатов (*t*-критерий Стьюдента) по «**Тесту эмоционального интеллекта**» выявил следующие различия (табл.1).

Таблица 1

Сравнительный анализ результатов по методике Холла в группах руководителей и специалистов (средние значения в баллах)

№	Шкалы методики Холла	Руководители	Специалисты	<i>t</i> -критерий
1	Эмоциональная осведомленность	15,63	13,03	<b>2,721**</b>
2	Управление своими эмоциями	13,15	10,03	<b>2,718**</b>
3	Самомотивация	14,70	11,61	<b>3,871**</b>
4	Эмпатия	12,78	11,19	1,657
5	Распознавание эмоций других	13,26	10,69	<b>2,469*</b>

\* $t_{kp}=1,9983$ ,  $p\leq 0,05$ , \*\* $t_{kp}=2,6561$ ,  $p\leq 0,01$

По шкале «самомотивация» выявлено наибольшее значимое различие между показателями руководителей и специалистов ( $t=3,871$  при  $p\leq 0,01$ ). Руководителю, при возникновении трудностей, в большей степени свойственен

самоконтроль, умение себе отказать в чем-то ради большой цели, и этим, в том числе, показать пример своим подчиненным.

Также у руководителей ярче выражена «эмоциональная осведомленность» ( $t=2,721$  при  $p\leq 0,01$ ) и «управление своими эмоциями» ( $t=2,718$  при  $p\leq 0,01$ ). То есть руководители точнее дифференцируют свои эмоции, они более эмоционально гибки и своим настроем способны повлиять на эмоциональный климат в коллективе.

Таким образом, респонденты обеих групп имеют уровень эмоциональной осведомленности выше среднего, однако руководители в большей мере осведомлены о своем внутреннем состоянии, лучше управляют своими эмоциями и поведением, обладают более развитой самомотивацией.

По методике «**Личностной креативности**» выявлено следующее.

Таблица 2

Сравнительный анализ полученных данных по методике личностной креативности у руководителей и специалистов (средние значения в баллах)

№	Шкалы методики личностной креативности	Руководители	Специалисты	t-критерий
1	Склонность к риску	17,22	17,61	-0,569
2	Любознательность	17,78	17,53	0,275
3	Сложность	17,48	17,19	0,342
4	Воображение	14,89	15,11	-0,227

\* $t_{kp}=1,9983$ ,  $p\leq 0,05$ , \*\* $t_{kp}=2,6561$ ,  $p\leq 0,01$

Все шкалы личностной креативности у испытуемых выражены на среднем уровне, значимых различий не выявлено (табл.2). То есть все испытуемые имеют среднюю склонность к риску, в меру любознательны, ставят перед собой достаточно трудные задачи, способны вообразить явления, с которыми не ранее не сталкивались.



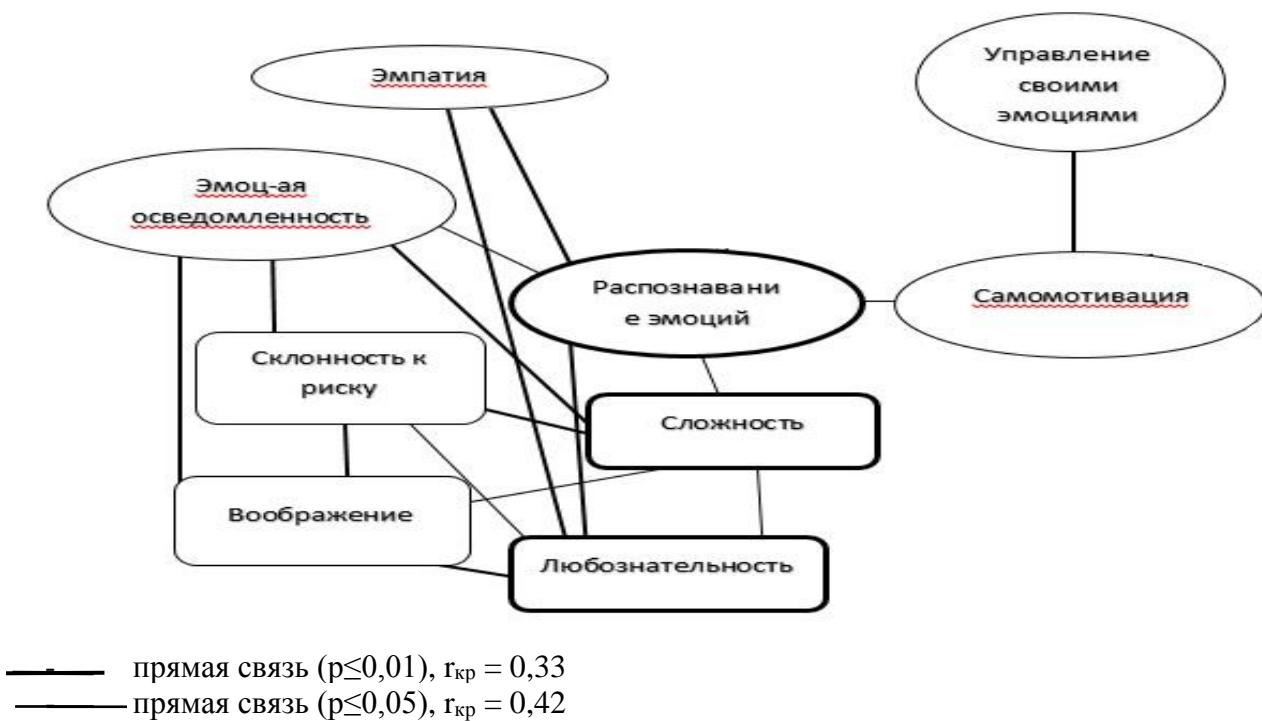
— прямая связь ( $p \leq 0,01$ ),  $r_{kp} = 0,48$   
 — прямая связь ( $p \leq 0,05$ ),  $r_{kp} = 0,38$

**Рис. 1.** Корреляционная плеяда измеренных показателей эмоционального интеллекта и личностной креативности у руководителей.

**Корреляционный анализ** позволил изучить взаимосвязи между компонентами эмоционального интеллекта и креативности у испытуемых.

В плеяде **руководителей** выявлены два системообразующих фактора: «распознавание эмоций других» и «любознательность». Так как показатель «распознавание эмоций других» у них находится на уровне выше среднего (13,26), можно сказать, что он является ведущей компетенцией успешного руководителя, тесно связанный и стимулирующий развитие «самопонимания», «внимания к другим» ( $r=0,73$  при  $p \leq 0,01$ ), «любознательность» ( $r=0,48$  при  $p \leq 0,05$ ) и «воображение» (рис. 1).

Далее, рассмотрим взаимосвязь компонентов эмоционального интеллекта и личностной креативности у **специалистов**. Это необходимо для того, чтобы выявить специфику взаимосвязей изучаемых характеристик у руководителей и специалистов (рис.2).



**Рис. 2.** Корреляционная плеяда измеренных показателей эмоционального интеллекта и личностной креативности у специалистов.

У работников не руководящих должностей выявлены три системообразующих фактора: «распознавание эмоций других», «любознательность» и «сложность», при этом все эти показатели имеют среднюю выраженность. При этом в группе специалистов выявлены взаимосвязи, которые не проявились в группе руководителей. Так, например, в группе специалистов выявлена значимая взаимосвязь между показателями «любознательность» и «эмпатия» ( $r=0,53$  при  $p \leq 0,01$ ), что может говорить о том, что чем любознательнее и любопытнее человек, тем более он понимает эмоции других и, тем самым, способен сильнее переживать эмпатию (сочувствие) к другим.

Также в группе специалистов, в отличие от группы руководителей, существует прямо пропорциональная взаимосвязь между показателями «эмоциональная осведомленность» и «сложность» ( $r=0,71$  при  $p \leq 0,01$ ), что может говорить о том, что специалисты, ориентированные на познание сложных

явлений, глубоко и широко осведомлены о своем внутреннем эмоциональном мире, лучше идентифицируют свои эмоции и понимают источник их возникновения.

Эти различия позволяют сделать выводы о том, что существует специфика взаимосвязи эмоционального интеллекта с составляющими личностной креативности у работников различного уровня должности в Банке.

#### **Список литературы:**

1. Гоулман Д. Эмоциональный интеллект, М.: Изд-во «АСТ МОСКВА», 2008. 478с.
2. Любарт Т. Психология креативности. Серия: Университетское образование. М.: Когито-Центр, 2009. 137 с.
3. Пономарев Я.А. Психология творчества. М.: Изд-во «Наука», 1976. 304 с.
4. Тихомиров О.К. Психология мышления: Учебное пособие. М.: Изд-во Моск. ун-та, 1984. 272 с.