

*Андриянов Д.О.,
студент магистратуры
Тюменский индустриальный университет
Россия, г. Тюмень
e-mail: andriyanov_den@mail.ru*

*Научный руководитель: Моложавенко В.Л.,
доктор педагогических наук, профессор
Тюменский индустриальный университет
Россия, г. Тюмень*

РИСКИ В ПРОЕКТАХ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

***Аннотация:** В статье представлена классификация рисков нефтегазовых компаний, рассматриваются основные риски нефтегазовых проектов. Предложены мероприятия по управлению рисками нефтегазовых проектов. Дано определение понятия «риск». Показано, что одним из главных элементов в построении системы менеджмента качества в нефтегазовой отрасли является управление рисками и их нивелирование.*

***Ключевые слова:** система менеджмента качества, нефтегазовый проект, риск, риск сессия, нивелирование рисков.*

*Andriyanov D.O.,
master student
Tyumen Industrial University
Russia, Tyumen*

*Scientific adviser: Molohavenko V.L.,
doctor of pedagogical sciences, professor
Tyumen Industrial University
Russia, Tyumen*

RISKS IN OIL AND GAS PROJECTS

***Abstract:** This article presents the classification of risks of oil and gas companies, considers the main risks of oil and gas projects. Measures to manage the risks of oil and gas projects are proposed. The definition of the concept of "risk" is given. It is shown that one of the main elements in building a quality management system in the oil and gas industry is risk management.*

***Keywords:** quality management system, oil and gas project, risk, risk session, risk leveling.*

В России одна из самых важнейших составляющих промышленного комплекса – это нефтегазовая отрасль. В 2003 году для нефтегазовой отрасли, был разработан международный стандарт ISO/TS 29001, основанный на базовом стандарте в области система менеджмента качества (далее – СМК) ISO 9001. Он предназначен для обеспечения высокого уровня построения и функционирования СМК организаций, деятельность, которых, связана с нефтегазовой отраслью, в том числе поставщиков продукции и услуг для предприятий нефтехимической, нефтяной, и газовой промышленности. Данный стандарт является технической спецификацией, при выполнении требований которой, организации могут разработать и внедрить СМК, учитывающую особенность работы нефтегазовой отрасли. Стандарт появился в результате сотрудничества технического комитета 67 ISO (Materials, equipment and offshore structures for petroleum, petrochemical and natural gas industries – Материалы, оборудование и морские сооружения для нефтяной, нефтехимической и газовой промышленности) и API (American Petroleum Institute – Американского института нефти).

Стандарт совмещен с другими стандартами, такими, как ISO 14001 для системы экологического менеджмента и OHSAS 18001/ISO 45001 для системы менеджмента охраны труда и профессиональной безопасности.

Национальным стандартом в России является стандарт ГОСТ Р ИСО/ТУ 29001-2007 «Менеджмент организации. Требования к системам менеджмента качества организаций, поставляющих продукцию и предоставляющих услуги в нефтяной, нефтехимической и газовой промышленности». Он представляет собой точный перевод первой редакции от 2003 года международного стандарта ISO/TS 29001 [1].

Одним из важнейших элементов при построении СМК является управление рисками.

Деятельность любого нефтегазового предприятия связана с рисками, поэтому качество производимой продукции, успех функционирования и эффективность СМК зависят от возможности управления рисками. Важнейший

этап в управлении рисками – это выявление и отнесение рисков к одному из видов с целью, для дальнейшего применения механизма управления, направленного на снижение вероятности реализации риска. Также, следует отметить, что существует множество подходов к пониманию определения «риск». Согласно международному стандарту ISO 31000:2009 «Менеджмент рисков. Принципы и руководящие указания», который был подготовлен рабочей группой по риск-менеджменту Технического управляющего бюро ИСО (ТМВ). Согласно ТМВ понятие «риск» подразумевается как влияние неопределенности на цели, поскольку организации всех типов и размеров сталкиваются как с внутренними, так и с внешними факторами и воздействиями, которые порождают неопределенность в отношении того, достигнут ли они своих целей. Влияние такой неопределенности на цели организации и есть «риск» [2].

В отчете аудиторской компании «Эрнст энд Янг» «Преобразование рисков и возможностей в результаты» представлены риски компаний, работающих в нефтегазовой отрасли, которые разделены на четыре сегмента в соответствии с моделью Ernst & Young Risk Universe TM:

1. Риски несоответствия законодательным требованиям. Они связаны с правовыми вопросами, политикой, нормативным регулированием и корпоративным управлением.

2. Финансовые риски. Данные риски возникают в результате нестабильности финансовых рынков и сектора экономики.

3. Стратегические риски. Риски обусловлены характером взаимодействия с клиентами, инвесторами и конкурентами.

4. Операционные риски. Риски, которые оказывают влияние на процессы производства и управления, системы, персонал и цепочку создания стоимости компании в целом [3].

Однако, опираясь конкретно к нефтегазовым проектам, для них как для масштабных долгосрочных проектов, требующих больших финансовых, капитальных и временных затрат, могут быть выделены следующие основные риски: макроэкономические, финансовые, отраслевые, логистические

(транспортные), правовые, геологические, (связанные с лицензированием и недропользованием), экологические, строительные, связанные с промышленной безопасностью и охраной труда, кадровые (нехватка квалифицированного персонала).

В данной работе показан алгоритм управления рисками в нефтегазовой отрасли, в частности, в международном нефтегазовом проекте ООО «Харампурнефтегаз», разработанный с учетом всех требований международных стандартов ISO, которые позволяют минимизировать риски в проекте и обеспечивающий соблюдение сроков выполнения работ.

В ООО «Харампурнефтегаз» интегрированная СМК, сертифицированная на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и OHSAS 18001:2007.

ООО «Харампурнефтегаз» принадлежит на 51% - ПАО «НК «Роснефть» и на 49% - ВР . Общество создано в феврале 2018 года для целей разработки Харампурского месторождения (добычная база – 199 млрд м3 запасов хорошо изученной сеноманской залежи) с развитой инфраструктурой (ЛЭП, а/д и т.п.) и расположено в Пуровском районе ЯНАО Тюменской области, в 115 км от г. Тарко-Сале и 190 км юго-восточнее г. Губкинский. ООО «Харампурнефтегаз» является одним из важнейших проектов для развития газового бизнеса ПАО «НК «Роснефть» и ВР [4].

Для минимизации рисков в обществе проводится разработка мероприятий по нивелированию рисков и их мониторинг. Так, каждые две недели проводится с начальниками служб и начальниками управлений проекта риск сессия, на которой происходит анализ проекта на наличие новых (неучтенных) рисков проекта. На основании результатов риск сессии назначаются ответственные лица за выполнение мероприятий по нивелированию рисков и их сроков выполнения. Сотрудник, отвечающий за управление рисками и консолидацию информации по рискам, отражает разработанные мероприятия в карте (реестре) рисков проекта, а также в течение срока выполнения работ по проекту, осуществляет мониторинг выполнения разработанных мероприятий

(корректирующих действий) по нивелированию рисков. Благодаря данным мероприятиям, в обществе уже минимизирован один из основных рисков, это: дефицит кадровых ресурсов.

Так для минимизации дефицита кадровых ресурсов, в обществе создан привлекательный имидж проекта как для молодых специалистов, так и для высококвалифицированного персонала с многолетним опытом работы. Например, предоставление оплачиваемого жилья иногородним работникам, привлекательная белая заработная плата, полный социальный пакет.

Таким образом, вне зависимости, что большинство проектов в нефтегазовой сфере имеют общие черты, существующий набор вероятных рисков будет различаться для каждого конкретного проекта в соответствии со спецификой проекта, а степень важности различных рисков для каждого проекта будет уникален по-своему.

Список литературы:

1. ISO/TS 29001 «Нефтяная, нефтехимическая и газовая промышленность. Отраслевые системы менеджмента качества. Требования к организациям, поставляющим продукцию и услуги» [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: https://www.kpms.ru/Standart/ISO_Petroleum.htm (дата обращения: 01.12.2019 г.).
2. Шабанова Д.Н., Александрова А.В. Интегрированное управление рисками как фактор повышения конкурентноспособности предприятий нефтегазовой отрасли // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. 2016. № 2. С. 60-70.
3. Исследование «Эрнст энд Янг» в области бизнес-рисков «Преобразование рисков и возможностей в результаты. Обзор 10 основных рисков и возможностей для компаний нефтегазовой отрасли». 2011. 48 с.
4. Презентация «Информация о проекте ООО «Харампурнефтегаз». Слайд 1 «История развития проекта» 2019.