

*Федоров Алексей Анатольевич  
студент 2 курса магистратуры  
экономический факультет  
Кубанский государственный университет  
Россия, г. Краснодар  
e-mail: fkate.10@yandex.ru*

*Научный руководитель: Пономаренко Людмила Викторовна  
кандидат экономических наук, доцент  
Кубанский государственный университет  
Россия, г. Краснодар*

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЦЕПЯМИ В КОМПАНИЯХ МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ**

*Аннотация: В статье раскрывается актуальность выбранной темы исследования. Рассмотрены понятия логистики, ее основная цель и функции, логистической системы, ее подсистемы, виды. Был проанализирован опыт зарубежных стран, которое достигли лучших результатов в сфере логистики на базе данных оценки уровня LPI за 2018г., проведен их анализ. Сделан вывод и были выделены основные источники повышения эффективности управления логистическими цепями в компаниях международного уровня.*

**Ключевые слова:** логистика, логистическая система, логистическая цепь, подсистемы логистической системы, рейтинга LPI, повышение эффективности.

*Fedorov Alexey Anatolievich  
2nd year master student  
Faculty of Economics  
Kuban State University  
Russia, Krasnodar*

*Scientific adviser: Ponomarenko Lyudmila Viktorovna  
candidate of economic sciences, associate professor  
Kuban State University  
Russia, Krasnodar*

## **EFFICIENCY OF SUPPLY CHAIN MANAGEMENT IN INTERNATIONAL COMPANIES**

*Abstract: The article reveals the relevance of the chosen research topic. The concepts of logistics, its main purpose and functions, logistics system, its subsystems, types are considered. The experience of foreign countries that have achieved the best*

*results in the field of logistics was analyzed on the basis of the LPI level assessment for 2018, and their analysis was carried out. The conclusion was made and the main sources of improving the efficiency of logistics chain management in international companies were identified.*

**Key words:** logistics, logistics system, logistics chain, logistics system subsystems, LPI rating, efficiency improvement.

## **Введение**

Основная цель логистики – это своевременная доставка груза в назначенное место с минимальными расходами на его транспортировку.

В современных реалиях развития для многих компаний возникает необходимость обращения внимания на оптимизацию затрат на логистику, на оптимизацию и совершенствование самой логистической системы, имеющейся в самой компании [1-3]. Поэтому следует уделять особое внимание совершенствованию уже имеющейся системы, повышению эффективности, так как это непосредственно влияет на эффективность и рентабельность самой компании.

Нынешние реалии заставляют компании международного уровня совершенствовать логистические системы искать новые пути поставок и поставщиков. Сама транспортно-логистическая система представляет собой достаточно сложную и разноплановую систему, решает непростые задачи. Высокую значимость логистики нельзя переоценить, так как для повышения эффективности любой компании необходимо широкое применение методов и механизмов логистики непосредственно на практике.

В зарубежной литературе логистика чаще всего это понятие характеризуется как процесс управления хранением и движением сырья, компонентов и готовой продукции с момента оплаты закупки поставщикам до момента оплаты за транспортировку и доставку готового товара потребителю.

Сама логистика прежде всего включает в себя организацию и само передвижение, и транспортировку товаров из одного пункта в другой. Формирование хозяйственных связей, определение потребностей в перевозках товаров, их объемах и направлениях, последовательность и звенья передвижений

продукции от места складирования до места продажи покупателя или напрямую до самого покупателя: эти и др функции относятся к логистической деятельности.

Указанным нами функциям присущ следующие особенности. Во-первых, они предоставляют собой комплекс связанных между собой функций по формированию, организации, регулированию и реализации материалов в процессе купле-продажи товаров. Во-вторых, все субъекты, участвующие в процессе транспортировке товаров, выполняют эти самые функции (поставщики, логистические и транспортные компании, представители таможенных органов и тд.) В-третьих, для совершения и реализации данных функций главная роль принадлежит эффективности управления логистическими цепями.

### **Теоретический анализ проблемы**

Логистика – это наука, помогающая прогнозировать, контролировать и оптимизировать процесс передачи товаров, информации или услуг от производителя/поставщика непосредственно их потребителю. Эта наука сфокусирована на решении практических вопросов и помогает снизить затраты при производстве, хранении и перевозке товаров.

Как наука логистика является достаточно молодой, хотя и имеет достаточно глубокие исторические корни. Активное развитие логистика получила в период второй мировой войны, когда применялась как способ решения стратегически важных задач и плотно взаимодействовала с оборонной промышленностью. Применялась в типовых и снабженческих сферах, для решения актуальных, быстрых и главное своевременных задач по обеспечению армии вооружений и припасов. Со временем методы, понятия и опыт вошли в обиход гражданской области, по началу как новое научное направление о рациональном управлении движениями потоков в сфере движения, а позже и в сам производственный сектор.

Само понятие логистической системы является частным к общему понятию системы. Система – это совокупность взаимодействующих и

взаимосвязанных элементов, которые действуют в соответствии с набором определенных правил, образуя единое целое.

Само понятие логистическая система характеризует совокупность действий участников (предприятие-производитель, транспортная организация и т.д.), построенных таким образом, чтобы выполнять основные задачи логистики.

Логистическая система – это адаптивная система с обратной связью, которая выполняет различные логистические функции. Система состоит из нескольких подсистем и имеет связи с внешней средой.

Под логистической системой, так же, понимают комплекс функционально соотнесенных элементов, задача которых нацелена на выполнение основной задачи логистики, то есть доставку товара в определенном количестве и необходимого качества в усвоенное время и место с минимальным количеством затрат.

К основным подсистемам логистической системы относятся: закупка, склады (складские комплексы), запасы, транспорт, производство, распределение, сбыт, информация, кадры [4].

Рассмотрим подсистемы по отдельности.

Закупка – данная подсистема обеспечивает логистическую систему сырьём, материалами непосредственно от производителя.

Склады (складские комплексы) – подсистема логистической системы, представляющая собой здания, площадки, сооружения, служащие для хранения и комплектования и переработки на территории складского помещения.

Запасы обеспечивают логистической системе не только «жизнеспособность» так же высокую адаптивность к меняющейся рыночной системы.

Транспорт является неотъемлемой частью логистической системы, обеспечивающей перемещения сырья, компонентов и продукции, так же обеспечивает связь между другими подсистемами логистической системы.

Производство обеспечивает переработку поступающего материала в продукцию, востребованную рынком с минимальными затратами и востребованным качеством продукции.

Распределение – подсистема логистической системы обеспечивающее поступление товара через логистические каналы и цепи с минимальными затратами к местам потребления.

Сбыт – подсистема, тесно связанная с маркетингом, данная подсистема связана с продажей доставленного товара в нужное время и место с сопутствующим логистическим сервисом.

Информационная подсистема – одна из основных подсистем обеспечивающая деятельность логистической системы посредством поддержания информационной связи между всеми подсистемами, она одновременно выполняет функции контроля и управления.

Кадры являются важным элементом логистической системы, они задействованы при выполнении всех логистических операций и обеспечивают целостность и целенаправленность деятельности всей логистической системы.

Для обеспечения эффективного функционирования самой логистической системы каждая подсистема должна преследовать определенные и типичные для каждой подсистемы экономические цели. Все элементы логистической системы можно объединить в логистическую сеть на основе потоков: материального, информационного и финансового.

Логистическая система является упорядоченной структурой, в ней осуществляются планирование, так же развитие совокупного ресурсного потенциала, непосредственно организационного представляющего собой логистический поток, начиная от отчуждения ресурсов у окружающей среды до реализации конечной продукции. Логистическая система может допускать относительную изолированность от внешней среды в информационном аспекте, в материально-энергетическом аспекте ее границы должны быть совершенно проницаемыми.

Выделяют три основных вида логистических систем:

- логистические системы прямых связей (производитель – потребитель);
- эшелонированные логистические системы (производитель – посредник – потребитель);
- гибкие логистические системы (производитель – (посредник) – потребитель).

Логистические системы должны быть направлены на достижение целей компании [5]. Под понятием экономисткой надежности логистических систем подразумевается их свойство достигать запланированных экономических показателей, которые способствуют достижению целей как обслуживаемой, так и непосредственно обслуживающей систем.

Одним из важных направлений исследования принципов и механизмов формирования и функционирования логистических систем – это изучение опыта зарубежных стран, которое достигли лучших результатов в этой сфере. Лидеры рейтинга LPI вызывают наибольший интерес и могут быть использованы как базы исследования в условиях развития современной мировой экономики. LPI (Logistics Performance Index) – это рейтинговый индекс, служащий для сравнительного анализа эффективности логистических систем стран мира. Данный индекс составляет Всемирный банк основываясь на всемирном опросе логистических операторов. Данный индекс начал применяться в 2007г и на данный момент является наиболее объективным показателем, который определяет уровень развития транспортно-логистического комплекса страны. Средняя оценка по всем параметрам ранжируется между странами, сам же рейтинг публикуется на сайте Всемирного банка. Рейтинг стран 2018 г. указана на рисунке 1 ниже.

Страна	Год	Ранг LPI	Оценка LPI	Таможня	Инфраструктура	Международные перевозки	компетентность в области логистики	отслеживание и	Своевременность
Германия	2018	1	4.20	4.09	4.37	3.86	4.31	4.24	4.36
Швеция	2018	2	4.05	4.05	4.24	3.92	3.98	3.88	4.28
Бельгия	2018	3	4.04	3.66	3.98	3.99	4.13	4.05	4.41
Австрия	2018	4	4.03	3.71	4.18	3.68	4.08	4.09	4.28
Япония	2018	5	4.03	3.99	4.25	3.59	4.09	4.05	4.28
Нидерланды	2018	6	4.02	3.92	4.21	3.68	4.09	4.02	4.28
Сингапур	2018	7	4.00	3.89	4.06	3.58	4.10	4.08	4.35
Дания	2018	8	3.99	3.92	3.96	3.53	4.01	4.18	4.41
Великобритания	2018	9	3.99	3.77	4.03	3.67	4.05	4.11	4.35
Финляндия	2018	10	3.97	3.82	4.00	3.56	3.89	4.32	4.28
Объединенные Арабские Эмираты	2018	11	3.96	3.63	4.02	3.85	3.92	3.96	4.38
Гонконг, Китай	2018	12	3.92	3.81	3.97	3.77	3.93	3.92	4.14
Швейцария	2018	13	3.90	3.63	4.02	3.51	3.97	4.10	4.24
США	2018	14	3.89	3.78	4.05	3.51	3.87	4.09	4.08

В настоящее время согласно данным рейтинга в четверку лидеров входят логистические системы стран Евросоюза. Важной отличительной особенностью развития европейской логистики является высокий уровень ее интегрированности, что обеспечивает, с одной стороны, стандартизацию услуг, с другой – таможенные упрощения [6-7]. В Евросоюзе активно функционирует ряд крупных транспортно-логистических компаний, имеющих разветвленную сеть представительств, складских объектов, терминалов, комплексов по всему европейскому региону и за его пределами. Преимущественно для оптимизации транспортных потоков и облегчения прохождения таможенных процедур создаются глобальные объединения, распространяющие свое влияние на целые регионы и даже материки.

Источниками повышения эффективности управления логистическими цепями являются:

1. Повышение точности планирования за счет единых и тесно связанных между собой информационных каналов, синхронизации бизнес-процессов, прогнозирования спроса, сокращение времени поставок новых товаров на рынок;

2. Повышение качества оперативного управления за счет постоянного и непрерывного мониторинга всей логистической цепи, для своевременного определения отклонений и сложностей в логистической цепи;

3. Сокращение затрат на маркетинг и логистику за счет упорядочивания бизнес-процессов, связанных с не рентабельными действиями и операциями в закупках, складирование и сбыте товаров.

### **Заключение**

Функционирование логистической системы позволяет объединить все внутренние процессы предприятия в единое целое, координировать их деятельность для оптимизации и бесконфликтно связать их с процессами, происходящими во внешней среде с целью получения максимальной прибыли.

В целях повышения эффективности управления логистическими цепями и достижения поставленных перед компанией целей следует обращать внимание на основные моменты связанные с эффективностью самой логистической системы: повышение стабильности спроса и увеличение количества заказов на транспортировку, снижение рисков и повышение надежности поставок и планов транспортировки товара, снижение издержек связанных с накладными и транзакциями.

### **Список литературы:**

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Основы логистики: учебник / под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной М.: Проспект, 2013. 215 с.

2. Гаджинский А.М. Логистические решения. М.: ТК Велби, 2019. 173 с.

3. Козлов В.К., Уваров С.А Логистика фирмы. СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета экономики и финансов, 2018. 264 с.

4. Афонин А.М. Транспортная логистика: организация перевозки грузов: учебное пособие. М.: Форум, 2017. 366 с.

5. Афанасенко И.Д. Логистика снабжения: для бакалавров, магистров и аспирантов: учебник для экономических специальностей. СПб.: Питер, 2019. 381 с.

6. Бармина Е.Ю. Корпоративная логистика: учебное пособие. СПб.: Изд-во Санкт-Петербургского гос. эконом. ун-та, 2019. 260 с.

7. Беспалов Р.С. Транспортная логистика. Новейшие технологии построения эффективной системы доставки. М.: Вершина, 2017. 382 с.