

*Сквазникова Мария Михайловна
студентка Санкт-Петербургского государственного архитектурно-
строительного университета
Россия, г. Санкт-Петербург
e-mail: skvaznikova96@mail.ru*

*Научный руководитель: Волков Сергей Владимирович, кандидат
технических наук, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-
строительный университет
Россия, г. Санкт-Петербург*

ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ РЕКОНСТРУКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

***Аннотация:** Когда предприятие начинает развиваться, технического перевооружения, направленного на повышение эффективности в рамках одной цели, становится недостаточно. Действующему предприятию требуется реконструкция, которая необходима при пересмотре стратегических планов развития предприятия (изменением товарной, маркетинговой, технологической, научно - технической, социальной политики), ориентированных на соответствие потребностям рынка, невозможностью вовремя реагировать действующего производства на сигналы рынка. Но, в отличие от нового строительства, и техническое перевооружение и реконструкция сохраняют миссию существования предприятия и отраслевую специфику деятельности.*

***Ключевые слова:** реконструкция, планирование, особенности, действующее производство, календарный план.*

***Skvaznikova Maria Mikhailovna
student of St. Petersburg State University of Architecture and Civil
Engineering
Russia, St. Petersburg***

***Scientific adviser: Volkov Sergey Vladimirovich, Candidate of Technical
Sciences, St. Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering
Russia, St. Petersburg***

FEATURES OF PLANNING RECONSTRUCTION OF ENTERPRISES

***Abstract:** When a company begins to develop, technical re-equipment aimed at improving efficiency within a single goal is not enough. The current enterprise requires reconstruction, which is necessary in the revision of strategic plans for the development of the enterprise (change of commodity, marketing, technological,*

scientific and technical, social policy), focused on meeting the needs of the market, the inability to respond in a timely manner to the signals of the current production market. But, unlike new construction, both technical re-equipment and reconstruction keep mission of existence of the enterprise and branch specifics of activity.

Key words: reconstruction, planning, features, operating production, schedule.

Реконструкция существующего предприятия - это система обновления основных средств на основе технологической, организационной и строительной деятельности, перечень и периодичность которой определяется графиком реконструкции существующего производства [1, с. 12]. Реконструкция необходима для достижения стратегических целей развития предприятия в течение длительного периода его эксплуатации.

Основные виды технического перевооружения и реконструкции классифицируют по определенным признакам: отсутствие обоснованного классификационного признака, включение в определение реконструкции свойств других форм воспроизводства, отсутствие системного единства трех составляющих производства: технологии, технологии и организации производства.

Можно предложить следующую классификацию типов реконструкции:

- в элементном аспекте - по объектам: средства труда (СТ), предметы труда (ПТ) и "собственно труд" (Т); по субъектам (для проведения реконструкции производства хозяйственным или подрядным способом);
- в организационном аспекте - обновление СТ, ПТ; обновление СТ, Т; обновление СТ, ПТ, Т;
- в функциональном аспекте - реконструкция, удовлетворяющая целям краткосрочного планирования (до 1 года), целям среднесрочного планирования (от 1 до 3 лет), целям длительного планирования (до 5 лет).

Действующее производство должно быть рассмотрено как комплекс элементов, совокупность и взаимодействие которых должны быть ориентированы на изменение цели его развития, с одной стороны, и выбор адекватной стратегии ее достижения - с другой, так как реконструкция действующего производства является объектом стратегического управления.

Необходимо постоянно преобразовывать производственную систему (ПС), так как на протяжении своего «жизненного цикла» она претерпевает различные изменения, вызванные внешним окружением (развитием инноваций, ужесточением конкурентной среды и т.д.), поэтому преобразования являются одним из основных условий продления «цикла развития» системы.

В отличие от организации работ нового строительства, планирование строительного производства при реконструкции имеет ряд технологических особенностей [2, 3, 4]:

- на процесс влияет разнородность и небольшой объем работ при реконструкции;
- особые типы работ, не соответствующие новому строительству (демонтаж элементов конструкций, усиление конструкций, замена отдельных конструктивных элементов и т. д.);
- при стесненных условиях изменяется общая схема организации работ;
- при демонтаже и усилении строительных конструкций появляются работы по обеспечению устойчивости недемонтируемых частей зданий и работы по усилению конструкций;
- из-за стесненных условий на фронте строительных работ и действующих инженерных сетей нет возможности использовать мощную строительную технику; возникает потребность в проектировании индивидуальных средств механизации под проект;
- реконструкция предприятия должна проводиться без остановки действующего производства, если этого требует заказчик;
- разрабатываются индивидуальные мероприятия по охране труда, учитывая особенности действующего производства и характера проводимых строительно-монтажных работ.

Когда разрабатываются календарные планы реконструкции промышленных предприятий, кроме общих принципов, учитываются требования действующего предприятия. Для эффективного проведения реконструкции, остановка действующего производства должна быть

минимальной; объем работ без остановки производства – максимальным; последовательно должны вводиться в эксплуатацию завершённые производственные линии, чтобы улучшение производства минимально повлияло на его обычный ритм работы. Чтобы защитить материальные ценности, агрегаты и оборудование в цехах устанавливаются перегородки, защищающие от холодного воздуха и пыли.

Список литературы:

1. Акуленкова И.В. Эффективность реконструкции жилых зданий (на примере Санкт-Петербурга). Автореф. дис. ... канд. экон. наук. Санкт-Петербург, 2004. 24 с.
2. Афанасьев В.А. Организация и планирование строительного производства: учебное пособие. Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, 1999 г. 99 с.
3. Афанасьев В.А. Проектирование организации строительства сложных комплексов работ: Учеб. пособие. Л.: ЛИСИ, 1981. 56 с.
4. Ганиев К.Б. Методы совершенствования и организации строительства при реконструкции действующих предприятий. М: Сторойиздат, 1991. 180 с.