

*Гришанов Сергей Михайлович  
студент 3 курса бакалавриата,  
Институт Экономики и Управления  
Северо-Кавказский федеральный университет,  
Россия, г. Ставрополь  
e-mail: se-gr@yandex.ru*

*Научный руководитель: Мезенцева Елена Сергеевна  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры экономической безопасности и аудита,  
Институт Экономики и Управления  
Северо-Кавказский федеральный университет,  
Россия, г. Ставрополь*

## **ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РАЗВИТИЯ**

***Аннотация:** данная статья посвящена влиянию пандемии на деятельность организаций. В статье определяется, предприятия какого масштаба и каких отраслей в большей степени пострадали от данного явления, как это отразилось на их хозяйственной деятельности и каковы дальнейшие перспективы развития. Особое внимание уделено структурным перестроениям организаций в сторону цифровизации.*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, цифровая трансформация экономики, пандемия, хозяйственная деятельность, адаптационные механизмы, бизнес-модель.*

*Grishanov Sergey Mikhailovich  
3rd year bachelor student,  
Institute of Economics and Management  
North-Caucasus Federal University,  
Stavropol, Russia*

*Scientific adviser: Mezentseva Elena Sergeevna  
candidate of economic sciences, associate professor,  
associate professor of the department of economic security and audit,  
Institute of Economics and Management  
North-Caucasus Federal University,  
Stavropol, Russia*

## **INFLUENCE OF THE PANDEMIC ON THE ECONOMIC ACTIVITIES OF ORGANIZATIONS AND THE PROSPECTS OF THEIR DEVELOPMENT**

***Abstract:** This article is devoted to the impact of the pandemic on the activities of organizations. The article determines what scale of enterprises and which industries were most affected by this phenomenon, how it affected their economic activities and what the future prospects for development are. Special attention is paid to the structural changes of organizations in the direction of digitalization.*

**Key words:** financial stability, digital transformation of the economy, pandemic, economic activity, adaptation mechanisms, business model.

В настоящее время экономика многих стран, в частности российская экономика, находится в кризисном и нестабильном положении. Такое состояние во многом связано с мировой пандемией, которая за короткий промежуток времени из неизвестной инфекции превратилась в по-настоящему главный фактор, сдерживающий экономическое развитие. Пандемия стала новым явлением, к которому никто не был готов, она повлияла практически на все сферы жизнедеятельности и вызвала структурные изменения в экономической системе. В большей степени это отразилось на хозяйственной деятельности организаций во многих отраслях экономики.

На данный момент положение дел также нельзя назвать оптимистичным. Пандемия уже привела к ряду проблем и до сих пор не понятно, сколько все это будет продолжаться. А значит, организациям придется функционировать в столь тяжелых условиях еще как минимум несколько лет. Поэтому компаниям необходимо проанализировать текущее положение дел, перестроить деловые процессы и постараться сформировать новую бизнес-модель, а также выстроить адаптационные механизмы, что в перспективе поможет им преодолеть кризис и обеспечит финансовую устойчивость. А в условиях цифровой трансформации экономики это становится еще актуальнее.

Финансовая устойчивость отдельного предприятия в частности способствует росту и повышению уровня устойчивости экономики в масштабах страны [1]. Руководство организаций должно незамедлительно реагировать на вводимые ограничения и изменение условий. Финансовая стабильность будет зависеть от грамотного управления финансовыми ресурсами, четко выработанного алгоритма действий и реализации производственных программ.

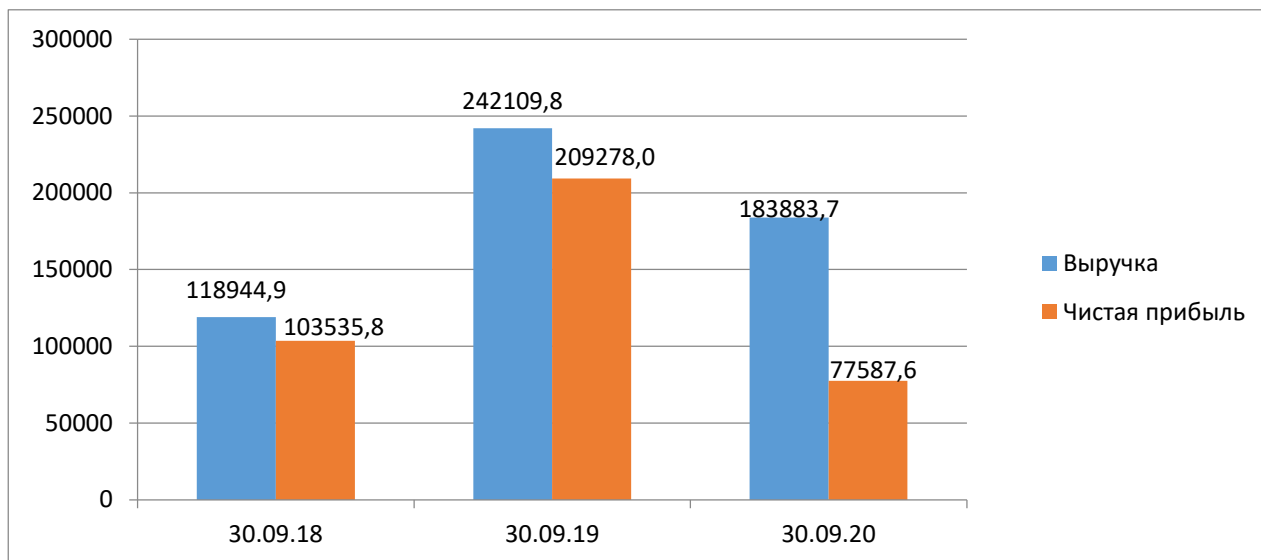
Как известно, неблагоприятное положение предприятия обуславливают макроэкономические причины системного характера, что приобретает особое значение в современных экономических условиях. Необходимо рассмотреть, как это отразилось на хозяйственной деятельности организаций разной величины.

Стоит отметить, что в большей степени пострадали организации, занятые в сфере общественного питания, торговли, обслуживания и, в особенности, развлечений. Это доказывается данными, полученными в результате опроса, проведенного Агентством стратегических инициатив. Исследования показали, что у 84% предприятий малого масштаба сократилась выручка [2]. Это вызвано сокращением спроса и падением объемов производства. Не стоит забывать и о санитарных мероприятиях, которые увеличивают и без того высокие издержки. Это привело к поиску путей решения возникших проблем, пересмотру существующих моделей и их оптимизации с целью сокращения издержек.

Не удивительно, что это никак не отразилось на промышленных предприятиях. Ведь процессы производства не могут быть осуществлены в онлайн-формате. При этом нельзя не отметить столь динамичное развитие большинства фармацевтических компаний и других предприятий данного направления, важность которых в таких условиях росла в стремительном темпе. С одной стороны, некоторые из них смогли успешно адаптироваться и перепрофилировать свое производство на выпуск средств защиты, являющихся дефицитными во многих регионах страны. С другой стороны, такой резонанс вызвал дефицит большинства лекарственных препаратов, что привело к резкому росту цен в 5-7 раз.

Казалось бы, как пандемия не сможет повлиять на стабильных участников экономики. Это всё же произошло. Безусловно, речь идет о добывающих компаниях, серьезный удар по которым пришелся на март-апрель 2020 года. Произошло это в тот момент, когда впервые были введены жесткие карантинные меры и осуществлен переход на дистанционный формат, что вызвало резкое сокращение спроса на услуги транспортного сектора и падение цен на нефть. В подтверждение сказанного, проведем анализ влияния пандемии на «ЛУКОЙЛ»,

являющейся одной из крупнейших российских нефтегазовых компаний в мире. Данные о динамике выручки и чистой прибыли за первые 3 квартала 2018-2020 гг. взяты из российской финансовой отчетности организации и представлены на рисунке [3].



**Рисунок 1 – Динамика выручки и чистой прибыли «ЛУКОЙЛ», млн. руб.**

Из рисунка видно, что в 2018-2019 гг. наблюдается стабильная динамика. На всю выручку приходится 87% и 86% чистой прибыли соответственно. Если же посмотреть на 2020 год, то пандемия внесла свои коррективы. Как итог, уже за 3 квартала 2020 года на выручку приходится лишь 42,2% чистой прибыли, что означает более чем двукратное снижение по сравнению с предыдущими периодами. К тому же доля чистой прибыли сократилась на 131690,4 млн. руб. или 62,9%.

Несмотря на все вышесказанное, именно крупномасштабные организации подверглись наименьшему влиянию. Это связано с несколькими причинами.

Во-первых, такие организации являются основным звеном в современной экономике и для них характерно наличие больших объемов оборотного капитала, за счет которого достигаются довольно высокие показатели прибыли, часть которой направляется в резервные фонды. Он, в свою очередь, служит подушкой безопасности и обеспечивает финансовую устойчивость в случае непредвиденных и сложных экономических ситуаций.

Во-вторых, данные субъекты являются основным звеном в современной экономике и играют важную роль в образовании внутреннего валового продукта страны. Поэтому они руководствуются государственной поддержкой, что даже при таких условиях позволяет им оставаться «на плаву» и не нести серьезных убытков. Так, 15 марта президент РФ Владимир Путин в ходе совещания с членами правительства распорядился выделить российским авиакомпаниям в качестве меры поддержки 23 млрд. рублей. Как отметил глава государства, авиакомпании — одна из отраслей, пострадавших более всего в период пандемии коронавируса [4]. Таким образом, можно сказать, что уже к середине 2021 года они смогут наверстать упущенное и продолжат эффективно функционировать.

Если пандемия оказала негативное влияние на таких экономических гигантов, что уж говорить о средних и тем более мелкомасштабных предприятиях. Именно они приняли на себя основной удар. Некоторые понесли огромные убытки, но все же продолжили функционировать. Другие так и не смогли «выжить» в таких условиях и прекратили свое существование в связи с банкротством. Это лишь малая часть негативных моментов, вызванных мировой пандемией. К сожалению, этот список можно продолжать довольно долго.

При этом имеется и положительный аспект. Речь идет об ускорении процессов цифровизации, вызванные все тем же негативным явлением. С учетом того, что современная экономика находится на стадии трансформации в сторону цифровой экономики, это означает, что через несколько лет многие организации также перестроят свою структуру на более технологичную и совершенную модель с использованием новейших технологий и разработок. И именно здесь пандемия оказалась как нельзя кстати. Ограничительные меры, особенно в самом начале пандемии, вынудили многие российские компании перейти на удаленную работу, что кардинальным образом отразилось на их деятельности и дало толчок к началу перестройки. Данное влияние можно считать ключевым, причем подобные процессы будут иметь долгосрочные последствия и не остановятся после окончания пандемии.

Таким образом, самым кризисным периодом можно смело считать весенний период. Уже к концу 2020 года ограничительные меры постепенно ослабевают. Глобально это не отразилось на крупных организациях. При этом стоит отметить, что от пандемии больше всего пострадали малые предприятия. Одни так и не смогли продолжить свою деятельность, другим же удалось приспособиться и в короткие сроки реорганизовать свою хозяйственную деятельность или вовсе перейти на новые направления организации бизнеса, создать свою новую бизнес-модель, адаптированную к настоящим реалиям. Довольно сложно предположить, когда всё это закончится. Остается только надеяться, что к концу нового 2021 года экономика стабилизируется, а предприятия не только вернутся на прежний уровень своего развития, но и станут более технологичными и гибкими, в полной мере приспособившимися к современным условиям.

#### **Список литературы:**

1. Бухов Н.В. Финансовая устойчивость предприятия в условиях цифровой трансформации экономики // Финансовые исследования. 2019. №1(62). С. 126-134.

2. Аналитический центр НАФИ. Влияние пандемии коронавируса на бизнес и потребность в господдержке. [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <https://nafi.ru/projects/predprinimatelstvo/rossiyskiy-biznes-i-koronavirus-chast-1-predprinimateli-o-vliyanii-epidemii-na-ikh-biznes-i-o-potreb/> (дата обращения 16.12.2020 г.)

3. Официальный сайт «ЛУКОЙЛ» [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <https://lukoil.ru/InvestorAndShareholderCenter/RegulatoryDisclosure/RASfinancialstatements> (дата обращения 17.12.2020 г.)

4. Информационное агентство «Невские Новости» [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: <https://nevnov.ru/790687-ekonomist-soobshil-komu->

dostanutsya-vydelennye-aviakompaniyam-23-mlrd-  
rublei?utm\_source=yxnews&utm\_medium=desktop (дата обращения 17.12.2020 г.)